

Crédit photos couverture : Gwendal Le Flem

### **SOMMAIRE**

Rapport d'orientation	4		
Données générales et pôle d'ac	cueil	6	
Pôle adultes et familles	8		
Pôle numérique 16			
Pôle enfance-jeunesse	20		
Médiation sociale / initiatives ha	abitant·e·s		28
Focus 30			
Vie associative 36			
Organigramme 38			
Membres du C.A. (septembre 20	020)	39	
Partenaires 40			
Financeurs 41			
Financier 42			

### RAPPORT D'ORIENTATION

### 2020 annus horribilis?

Et bien rien n'est moins sûr... Nous avions en tête des perspectives de consolidation de l'activité, en volume comme en ambition éducative. Nos éléments de diagnostic étaient finalement connus et identiques à la saison passée : quartier en mutation avec de nouvelles populations, enjeu de la jeunesse, de la réussite scolaire, hausse du nombre de personnes allophones sur le quartier, nouveaux dispositifs publics et, à l'interne, perspective de moyen terme devant nous conduire au Pôle associatif.

Et comme chacun.e le sait, cet itinéraire tracé - comme le story board d'un film en attente de tournage - a davantage ressemblé à un spin off¹qu'au scénario d'origine.

# The exercise was beneficial, sir<sup>2</sup>

L'année 2020 fait partie de ces expériences éprouvantes, mais qui permettent d'expérimenter et de sortir des formats pré-établis. Nous retenons que, destabilisé.e.s, les habitants ont rapidement trouvé des points de repères, des moyens d'échange, de nouveaux équilibres durant les confinements notamment. La solidarité s'est exprimée de différentes manières, mais toujours généreuse : coup de main, transport de course, ateliers de français en visioconférence.... A cette occasion, nous avons proposé de nombreuses ressources pédagogiques et idées, trop peut être, des soutiens, des mains tendues. L'engagement bénévole a permis les confections de masques par dizaines, puis leur distribution. La sortie du premier confinement, très prudente, a aussi nécessité des

appels téléphoniques auprès des adhérents pour informer, rassurer et construire sur mesure un accueil qui corresponde au besoin et au cadre réglementaire.

Puis nous avons élargi les horaires, assoupli, et retrouvé un niveau presque normal de fonctionnement à l'été. Déjà en juillet 2020, nous observions des situations familiales pour certaines plus compliquées, des contrats de travail non renouvelés, des difficultés personnelles.

De fin juin à fin août, nous avons véritablement expérimenté, démultiplié, tout tenté pour rattraper le temps perdu, renouer les liens, construire, sortir, jouer, débattre... Vous trouverez dans ces pages un focus sur ces deux mois bien singuliers.

### Notre avenir proche

Notre DLA (Dispositif Local d'Accompagnement) s'est également mené dans cet esprit. Débuté fin 2019, avant le début de cette pandémie, nous avons pu le poursuivre, en diversifiant les méthodes. Cette dynamique de réflexion accompagnée par le Cabinet Koëlan a produit: une clarification du projet, un travail d'analyse sur les enjeux stratégiques de l'association et 3 organigrammes cibles (horizon 2023), assortis de perspectives de construction financière. Une restitution en deux temps a eu lieu auprès de nos financeurs, après un large partage en équipe et en Conseil d'Administration.

De ce travail, nous ressortons plus forts et plus à même de bâtir, avec la Ville notamment, l'avenir de ce que sera le Pôle Associatif dont l'animation et la gestion nous ont été confiées en 2018, pour un aménagement en 2023.

¹ film qui raconte une histoire parallèle à l'histoire principale d'une saga

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> ainsi se clôt le film de Fritz Lang Les aventuriers de Moonfleet (1955), dans lequel le jeune John Mohune, initié à la piraterie, salue le parcours initiatique vécu grâce à Jeremy Fox, gentleman bandit des mers

### Ouverture de pôles et consolidation

2020 a été pour nous l'année de l'ouverture du Lab Fab au mois de septembre et de son implantation dans des locaux (ancienne laverie) confiés par ESPACIL, très soutenant.

La médiation a également stabilisé son format avec des bas de tours, des rencontres en espace public et un collectif dynamique, issu des agoras du mois de juillet. Remarquable dynamique collective, plusieurs projets sont consignés plus loin dans ces pages.

La jeunesse est désormais solidement implantée dans l'activité de l'association. Un soutien progressif de nos financeurs a permis d'accompagner 49 jeunes adhérent.e.s en 2020. Nous avons appris le soutien de la CAF 35 sur la PS Jeunes, centrée sur la prise d'autonomie des jeunes et l'aller vers, et nous attendons maintenant une montée en puissance de la Cité Educative, qui nous soutient déjà, pour une meilleure coopération avec l'Education nationale.

Plus immédiat, l'exercice 2021 débute dans une forme d'incertitude sur l'activité de cette saison. Nous n'avons pas d'inquiétude sur la santé financière de l'association, mais davantage sur la dynamique du quartier, la santé des personnes, l'isolement que cette période grise génère. Une fréquentation creuse sur plusieurs pôles d'activités, l'interdiction de mettre en œuvre des ateliers adultes collectifs créent une distance et étouffent la vie associative.

Winston CHURCHILL disait qu'en France, "tout est permis, même ce qui est interdit". Nous avons la sensation, de plus en plus injuste que "tout est interdit, sauf ce qui est permis". En souhaitant que 2021 nous fasse mentir sur ce point.

### DONNÉES GÉNÉRALES ET PÔLE D'ACCUEIL

#### En 2020

Nous clôturons avec une participation en hausse à 411 personnes usagères nominatives contre 343 en 2019. Ces "usager.e.s", que nous nommons "adhérent.e.s" tant nous les connaissons, continuent d'augmenter en nombre du fait de la consolidation des pôles d'activités ouverts récemment (jeunesse, médiation), et de la configuration spéciale de cette année 2020. Cet été notamment, nous avons accueilli davantage sur les sorties familiales, davantage en jeunesse, en enfance...

Cette année encore, nous notons que la période d'inscription en enfance au mois de septembre a été tendue. Nous avons effectué le choix de définir des "jauges" entre ancien.ne.s adhérent.e.s et nouveaux.elles de façon à permettre la continuité éducative, en évitant tout repli de l'association sur ellemême. Ces réflexions sont prolongées en 2021.

#### **Évolutions 2020**

Les confinements ont permis d'explorer des formes nouvelles d'accueil: le rendez-vous téléphonique pour inscription -qui évite les files d'attente, le télétravail pour les fonctions administratives qui nécessitent du temps et une concentration continue, la mise en conformité RGPD, ou encore l'amélioration de la gestion électronique des documents.

Nous faisons toujours état d'une fragmentation des financements sur projets qui contribue à l'augmentation constante du temps administratif. Les critérisations parfois nous semblent difficilement explicables ou compréhensibles. Toutefois, nous notons l'extraordinaire soutien dont les projets ont bénéficié à l'été 2020, rendant (presque) tout possible. Les financeurs du Contrat de Ville ont énoncé leur souhait de se réengager dans cette voie en 2021.

#### Qui vous accueille?

Gwénaëlle est à la manœuvre environ 80% du temps d'accueil, avec une rotation mise en œuvre sur les 20% restants. Avec 182 jours d'accueil physique, 46 jours d'accueil en distanciel (228 jours, soit 4 jours de plus qu'en 2019), nous n'avons fermé l'accueil de l'association que du lundi 16 mars 2020 au 18 mai 2020, puis lors des 3 premiers jours du Confinement #2. Nous maintenons une fermeture annuelle début août et lors de la Trêve des confiseurs. Durant la période de confinement, nous avons poursuivi tout ce qui était possible, à distance (Voir focus Confinement). Notre demande d'ouverture dérogatoire, formulée début mai 2020 auprès des services préfectoraux a finalement été doublée par une lecture du décret qui nous permettait une ouverture, certes réduite et très prudente.

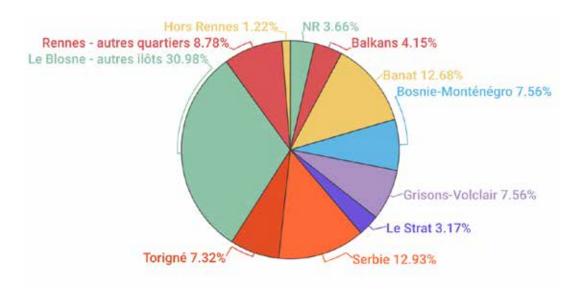


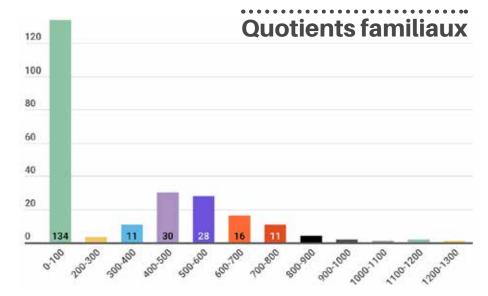
182 jours d'ouverture

43 jours de fermeture - confinement #1 3 jours de fermeture - confinement #2 228 jours : total présenciel et distanciel



### Répartition géographique





### Squares



#### 180

Nombre d'adhérent·e·s



7

Nombre d'associations hébergées



162

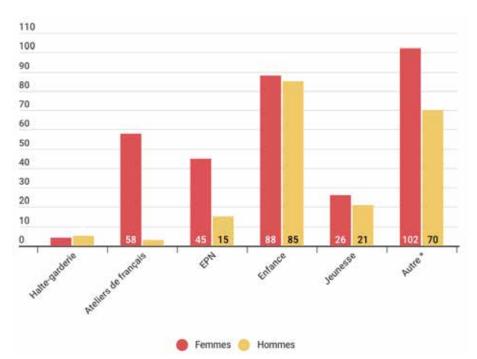
Nombre d'hommes qui ont fréquenté la Maison des Squares



#### 248

Nombre de femmes qui ont fréquenté la Maison des Squares

### Répartition par genres et secteurs



\* Séjour familles, sorties familiales, échappées, stages d'été, accès à la culture

### **PÔLE ADULTES ET FAMILLES**

### **Halte Garderie**

La halte garderie est un service proposé aux familles qui sont engagées sur des démarches d'insertion sociale et professionnelle. Elle s'adresse notamment aux familles inscrites dans des ateliers de français, dans des ateliers numériques, ou pour des recherches d'emploi.

La halte garderie a rencontré beaucoup d'obstacles en 2020... outre le covid, un dégât des eaux dans la salle mise à disposition par Espacil Habitat, en février 2020, nous a obligé à nous réorganiser. Nous avons fermé 2 semaines, le temps de retrouver un autre espace adéquat pour accueillir des enfants de 3 mois à 3 ans. C'est vers la salle située au 1 banat que nous nous

sommes orientés. Le déménagement s'est fait durant les vacances de février. Avec l'autorisation de l'APRAS, nous avons pu ouvrir les 2 premiers jeudis de mars, le mardi la salle n'étant pas disponible. Et malheureusement, à partir du 16 mars, comme tout le reste la halte garderie a fermé. Une réouverture a ensuite été possible au printemps dans une salle mise à disposition par le Triangle.

Les contacts avec les familles ont perduré durant cette période de confinement, à travers des appels réguliers et une proposition estivale de découverte et de lecture faite par une intervenante de l'association "Une plume à la maison". La proposition basée sur des lectures sur le thème de la nature a réuni trois familles, en extérieur, sur les pelouses de la place de Serbie, covid oblige.

La halte garderie n'a pas rouvert ses portes depuis le deuxième confinement, en raison de la fermeture en présentiel des ateliers de français, imposée par le décret du 29 octobre 2020.

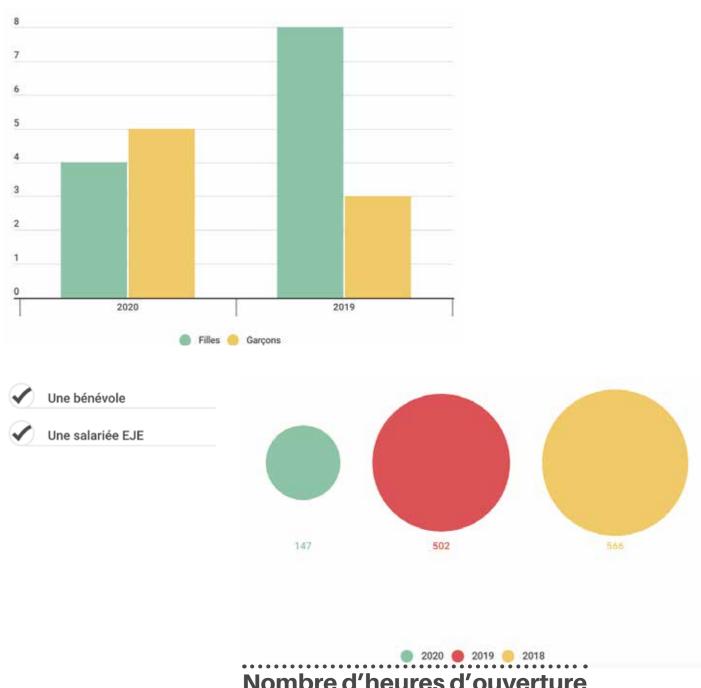
### **Parentalité**

Sur 2020 seulement trois temps ont pu être proposés auprès des parents d'octobre à décembre, deux portaient sur l'alimentation durable (mise en place du goûter lors des temps d'accompagnement à la scolarité) et un sur la préparation des temps proposés en 2021 et sur les attentes des parents.

Ces différents temps nous ont permis de mettre en place des temps d'échanges et ouvrent la perspective d'un lieu et créneau régulier ouvert aux parents. Les thématiques émergentes :

- questions d'adolescence
- évitement du burn out parental
- place des pères dans les familles

# Répartition filles/garçons à la halte-garderie



### Nombre d'heures d'ouverture

12 jours d'ouverture en 2020 : dégât des eaux en février, puis fermeture covid

### **Parentalité**

3 temps d'échange parentalité

Tous les autres temps ont été reportés en 2021

### Alimentation durable

Même si ce fut une année compliquée pour les ateliers de cuisine, nous avons tout de même réussi à conduire des actions sur cette thématique. Tout Rennes Cuisine : 2 ateliers soupe ont été proposés auprès des enfants participant à l'accompagnement à la scolarité et à l'accueil de loisirs.

Atelier parents / petite enfance à été proposé sur les différentes pratiques culinaires dans le monde ainsi que sur la saisonnalité des fruits et légumes et enfin un atelier tacos équilibre à l'accueil jeunes.

#### Goûters durables

A partir du 1er décembre 2019, nous avons fait le choix de fournir à tous les enfants participants à l'accompagnement à la scolarité un goûter équilibré constitué de produits de producteurs locaux et en majorité fournis par Merci Babeth.

#### Objectifs:

- permettre à tous les enfants d'avoir le même goûter équilibré
- faire découvrir de nouvelles saveurs.
- Nous avons intégré les parents dans la conception et préparation d'un des goûters. Puis, tou.te.s ont été convié.e.s à découvrir le projet, le lieu d'approvisionnement et les produits fournis.

#### Perspectives

Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2020, la Maison des Squares est liée par une convention avec Communauté Eau du Bassin Rennais (CEBR) pour le projet « Terres de sources ». L'objectif est de pouvoir dédier du temps de travail d'Elodie Crosetta sur les questions d'alimentation durable et de promotion des produits labellisés « Terres de sources ».

Ce projet sur trois ans aura pour objectifs de développer les actions liées à l'alimentation durable en partenariat avec les acteurs du quartier : Au P'tit Blosneur, Les Cols verts, Merci Babeth... de mettre en place divers ateliers et visites de fermes auprès des publics adulte, enfance, jeunesse participant aux actions de la Maison des Squares, et de favoriser l'approvisionnement des produits « Terres de Sources » dans la mesure des possibilités logistiques.



### Ateliers de français

Les ateliers de français accueillent les habitants allophones du quartier mais aussi, plus rarement, des autres quartiers rennais. Les ateliers sont mis en oeuvre les mardis et jeudis de 14h à 16h, en suivant le calendrier scolaire de septembre à juin avec des fermetures lors des vacances scolaires.

Les groupes sont liés au niveau de langue à l'écrit et à l'oral. Les personnes nouvelles nous sont d'ailleurs orientées par l'association Langue et Communication et leur service de Plateforme d'Évaluation et d'Orientation Linguistique (PEOL).

Cette année, les projets ont bien sûr été difficiles à mettre en place.

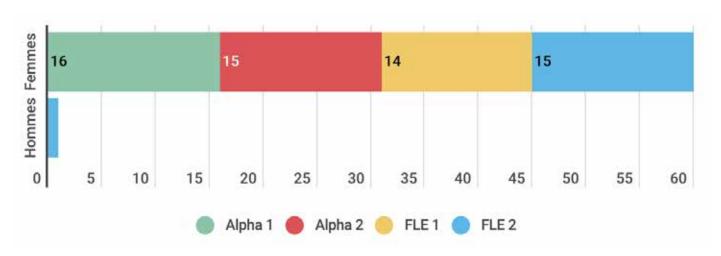
#### Déroulé:

- De janvier au 17 mars : déroulé normal.
- 17 mars 18 mai : Groupes whatsapp pour les personnes qui maîtrisaient l'outil (2 groupes sur 4) + contact téléphonique régulier.
   Certaines personnes sont très isolées et la venue dans un atelier de français ou un appel reste un moyen de garder du lien. L'appel de la Maison des Squares a toujours été très bien accueilli.
- 19 mai : Nous avons commencé tout doucement, pour les volontaires (2 groupes en petit effectif), puis progressivement, nous avons réussi à rassurer les plus anxieux.ses.
- 26 mai 30 juin : reprise quasi normale.
- Septembre : ateliers en présentiel pour les 4 groupes
- Confinement #2: remaniement des groupes et changements dans l'équipe bénévoles (départs et arrivées) + ateliers en visioconférence, via zoom, pour 2 groupes, un groupe se réunissant 2 fois par semaine et le second une fois. Mise en place d'une "cellule technique" au pôle multimédia permettant de soutenir les personnes les plus en difficulté. L' arrivée d'une nouvelle personne était à chaque fois une grande victoire applaudie par tout le groupe! Il a fallu rassurer également sur cette forme et sur la privatisation du groupe zoom, qui permet pourtant une autre convivialité en nous invitant dans le salon.

#### **Perspectives**

Pour 2021, le retour en présentiel n'est pas pour tout de suite. L'hiver passé, nous allons pouvoir réinvestir l'extérieur, les jardins, les balades. Il s'agit de se retrouver, de mettre les habitants en contact pour favoriser les rencontres et si elles sont en français alors..

# Répartition par genre



# Répartition par groupes et ancienneté



- Personnes inscrites dans ce groupe depuis au moins 5 ans
  - Personnes nouvelles dans ce groupe en sept. 2020
    - 115 ateliers de français (406h)
    - 13 bénévoles
    - 61 adhérent·e·s
    - 4 salles
    - 4 groupes (Alpha 1&2, FLE 1& 2

### Ateliers socio-linguistiques éducation

Cet atelier est porté et coordonné par la Maison des Squares en partenariat avec Langophonies et Langue et Communication (participation d'une stagiaire en Master FLE 1, présence continue).

L'ASL s'adresse aux familles allophones ne maîtrisant pas les mots qui composent l'univers de l'enfant : à l'école, dans le périscolaire, dans le suivi social, dans le loisir. Cet atelier apporte un arsenal langagier facilitant le quotidien. Il est aussi, bien sûr, l'occasion de parler d'éducation, de confronter les points de vue sur les sujets abordés, de se rassurer sur sa posture de parents lorsque c'est difficile, de se sentir soutenu. L'animatrice veille toujours au cadre bienveillant dans les ateliers.

Ces ateliers de français traitent de sujet concernant l'enfant et sa famille : la valorisation du plurilinguisme, savoir connaître et reconnaître les lieux de l'école, les différentes personnes qui y travaillent, les rythmes de l'année, les différents lieux de culture en famille et leur accès, les soutiens scolaires et de loisirs possibles.. des sujets peuvent être développés en fonction du besoin ou de la demande.

Ces ateliers organisés 3 fois par an sont une solution pour pallier aux carences de place dans les ateliers de français. Effectivement, les associations métropolitaines offrant des ateliers de français ouvrent le plus souvent leurs portes en septembre et en novembre il n'y a plus de place disponible. L'ASL Éducation avec ses 3 sessions dans l'année permet de trouver une place dans l'année sans avoir à trop attendre. Cette action permet de s'intégrer dans un parcours linguistique avec un suivi avant et après.

# Répartition par genres et « sorties » d'atelier



Hommes Femmmes Ont rejoint les ateliers Autre de français orientation/abandon

### **PÔLE NUMÉRIQUE**

### Espace Public Numérique

#### Une année particulière

L'année 2020 a été particulière pour l'EPN: crise sanitaire et changement d'animateur.trice. Mickaël a pris la suite de Sarah qui s'occupe maintenant du Mobilab depuis le 1er septembre.

# Des habitudes chamboulées et des analyses plus précises

Nous avons pu constater une baisse de fréquentation par rapport aux chiffres habituels juste après le premier confinement (pendant lequel la Maison des Squares a été fermée) ainsi que pendant le confinement de novembre (pendant lequel l'EPN était ouvert avec deux postes informatiques à disposition du public). Les seniors, en rendez-vous individuels notamment. se sont faits rares (habituellement il y en a dix qui viennent par semaine, en 2020, c'est plutôt un·e!). Concernant l'utilisation libre des postes, nous avons pu constater une durée de consultation réduite. Ces quelques éléments nous permettent de dire que les habitantes,

y compris les plus vulnérables, semblent avoir bien compris les enjeux à respecter les mesures sanitaires actuelles.

Ces mesures réduisant la capacité d'accueil au sein de l'EPN, nous avons multiplié les propositions d'activités centrés sur le numérique hors du pôle:

animations à l'accueil jeunes temps de discussions avec des parents à Banat lors de réunions organisées par le Programme de Réussite Educative

participation aux bas de tours avec Lilas la Médiatrice

participation aux réunions du Collectif d'habitant·e·s Banat Balkans Serbie

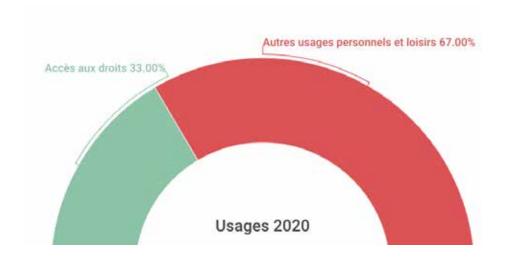
En 2020, contre toute attente (notamment liée au déconfinement et aux effets de reports prévisibles) les visites à l'EPN se divisent ainsi : accès aux droits = 1/3 ; autres usages = 2/3.

En forte hausse depuis septembre: besoins liés à l'acquisition d'un ordinateur portable. Cette évolution s'explique par une diffusion de certains usages liés à la crise sanitaire: télétravail, école à la maison, recherche d'activités en ligne, maintien du lien avec la famille et

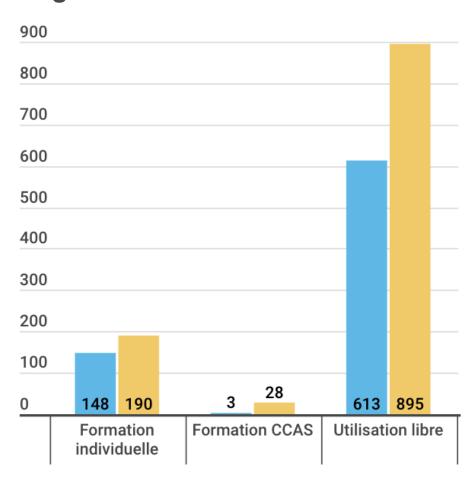
les ami·e·s etc.

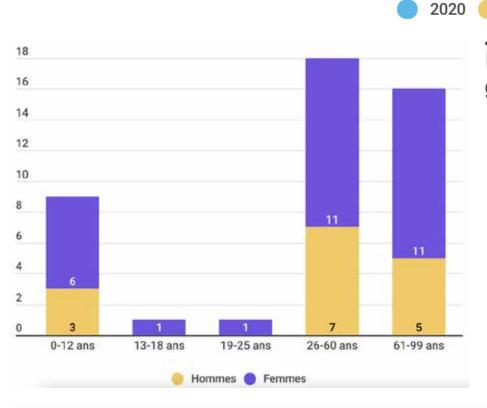
### **Perspectives**

Il semblerait que la crise du CO-VID-19 ait permis une prise de conscience de la part des services publics concernant les besoins d'accompagnement des usagers concernant les démarches en ligne. Nous pouvons espérer que cela soit l'occasion pour l'EPN de la Maison des Squares de pouvoir proposer plus d'activités liées à la médiation numérique de manière générale. Plusieurs usagers de l'EPN ont déjà formulé des demandes de formations thématiques, en groupe, sur le numérique en général. Est-ce lié à un besoin en formation qui s'est fait plus fort lors de ces derniers mois ? À une volonté de resocialiser? Sûrement un peu des deux, et nous espérons pouvoir rapidement répondre à cette demande.



# Usages et visites (en heures)





# Répartition par genres et âges

2019

	Nb de visites à l'EPN pour utilisation libre	Nb de CV réalisés	Nb de VIB passés
2019	2289	58	5
2020	941	35	0

### Lab Fab

#### Genèse

En novembre 2019, la Maison des Squares, sollicitée par Rennes Métropole a répondu avec Indien dans la Ville (IDLV) à l'Appel à Manifestation d'Intérêt "Fabriques de Territoires" porté par l'Agence Nationale de la Cohésion des Territoires. Quelques mois plus tard, nous apprenions que notre projet avait été retenu.

Le projet que nous avons présenté est celui d'un LabFab nommé Mobilab. LabFab est la contraction de Laboratoire de Fabrication, il s'agit d'un tiers-lieu. Concrètement, c'est un lieu ouvert avec différents outils de fabrication et de création mis à disposition du public. On peut venir y apprendre de nouvelles techniques, se servir d'outils et échanger avec d'autres personnes pour mener à bien des projets qui peuvent être individuels ou communs, on y prototype et fabrique des choses, c'est le rendez-vous du bricolage et de l'invention!

Les associations peuvent y venir, les écoles, collèges et lycées, les centres sociaux, les particuliers, les artisans, les personnes en recherche d'emploi ou d'orientation professionnelle... En fait, un LabFab peut intéresser toute personne curieuse et créative.

#### Les premiers pas

C'est en septembre 2020 que le Mobilab a réellement commencé à se monter. Sarah, qui travaillait jusque là à l'EPN a été remplacée par Mickaël, afin de pouvoir se consacrer à plein temps au Mobilab. Cet automne a été le moment de commander tout le matériel qui allait équiper ce nouveau lieu: imprimante 3D, découpeuse laser, outils électroportatifs pour travailler le bois, kit de sérigraphie, robots éducatifs, Arduino, machine à coudre, vélo cargo... c'était Noël avant l'heure! Jusqu'en octobre, nous avons recu le matériel et Sarah a pris le temps de s'y former pour pouvoir ensuite apprendre au public à s'en servir.

# Présentation aux partenaires et ouverture au public

En parallèle, ces deux mois ont aussi été consacrés à présenter le Mobilab aux partenaires : associations, écoles, centres sociaux, acteurs du numérique et de la culture. Cette rentrée scolaire a été compliquée pour beaucoup. Pour certain·e·s il était possible d'accueillir du public, pour d'autres non, pour d'autres encore c'était possible mais avec plusieurs mesures inhabituelles, cela n'a pas été facile de rencontrer tout le monde dans ces conditions; chacun·e étant déjà bien occupé à s'organiser pour une reprise d'activités

tant espérée. Quelques partenaires sont venu·e·s aux rencontres proposées, qui se sont déroulées à la Maison du Projet étant donné que le Mobilab n'avait pas de locaux. À ce moment là, l'idée était que le Mobilab tienne des permanences dans différents locaux auxquels la Maison des Squares a accès, en ajoutant la possibilité de se déplacer chez les partenaires en transportant le matériel grâce à un vélo cargo. Depuis, Espacil a mis à disposition l'ancienne laverie résidentielle située place de Serbie pour y installer le Mobilab

le temps que le Pôle Associatif soit construit. Nous n'abandonnons pas pour autant la partie mobile du projet, il est toujours possible de demander au Mobilab d'intervenir en extérieur.

Une fois le confinement de novembre passé, le public a pu commencer à investir les lieux. Les restrictions d'accueil sont encore fortes et cela n'aide pas à se faire connaître, mais des projets partenariaux ont déjà commencé à être écrits sur cette fin d'année 2020 tandis que des habitant·e·s ont pu commencer à concevoir et fabriquer : une cabane à écureuils a été construite, des dominos pour apprendre le braille et un pion pour un jeu d'échecs ont été imprimés en 3D, une toise girafe et des poèmes ont été découpés et gravés grâce à la découpeuse laser... de petits projets, qui ne manqueront pas de prendre de l'ampleur quand le contexte sanitaire nous sera plus favorable!



86

Nombre d'heures d'ouverture du Mobilab



14

Nombre de professionnel·le·s rencontré·e·s



### PÔLE ENFANCE-JEUNESSE

### **Enfance**

#### Accueil de loisirs

Implanté sur l'ilôt Banat, l'accueil de loisirs est très repéré des habitant.e.s. Il est ouvert tous les mercredis, et toutes les vacances scolaires (sauf fermeture 3 semaines en août et durant la Trêve des confiseurs).

Au sein de notre accueil de loisirs, chacun.e est libre de choisir, proposer et participer aux ateliers et activités que nous proposons, sans discrimination. Cet objectif s'inscrit dans notre volonté d'accueillir tous.tes les participants.tes dans leur diversité et de leur permettre de se rencontrer, d'interagir, de comprendre et d'être dans une démarche de partage et d'entraide pour vivre ensemble pleinement les activités, toujours dans le respect du principe de mixité sociale et culturelle ancré dans notre projet éducatif.

Après le confinement, le centre de loisirs a pu reprendre vie dès le 20 mai, avec des aménagements bien particuliers pour respecter les distances, le non-brassage des enfants... Dans un premier temps, nous accueillions un groupe de douze enfants divisé en deux sous-groupes : soit deux groupes de six (6 enfants de l'école St Armel, 6 enfants de l'école Torigné).

Nous avons fait le choix de ne pas mettre de séjour en place en 2020, mais de coopérer avec le dispositif vacances apprenantes : 12 enfants sont partis 5 jours, durant la dernière semaine d'août 2020.

### Accompagnement à la scolarité

Conformément à la Charte nationale de l'accompagnement à la scolarité, les ateliers sont gratuits, une adhésion annuelle auprès de la Maison des Squares est toutefois nécessaire.

A la sortie du confinement, nous avons travaillé à une continuité la plus grande possible et à l'alternative scolaire (l'école ayant été "facultative" de mai à juin 2020).

EN 2020-2021, nous avons ajusté l'accueil pour nous conformer au nouveau référentiel de la CAF d'Ille et Vilaine : 4 groupes d'enfants de 12 personnes, avec obligation d'assiduité 2 fois / semaine.

Chantier de la saison : travailler la place des parents et la coopération scolaire notamment.

#### Evolution dans l'équipe

Sarah Pallierne, animatrice enfance est renouvelée pour l'année 2020/2021; nous maintenons le souhait de faire évoluer son poste en CDI en mai 2021.

Estelle Hamon a été engagée comme animatrice enfance début juin, après son stage. Elle effectuera l'apprentissage de son BPJEPS Animation Sociale à la Maison des Squares en 2021

Quant à Jason Caillard, qui a intégré l'équipe de la Maison des Squares au mois de février en tant qu'animateur enfance, il s'épanouit désormais à l'Accueil Jeunes.

Un nouvel animateur a donc été engagé à cette période : Jean-Michel Mahamane.

### Accueil de loisirs 3-13 ans

### 139 enfants / 89 familles

(166 enfants différents en 2019)



360 Heures de bénévolat



74 Jours d'ouverture



/ Bénévoles

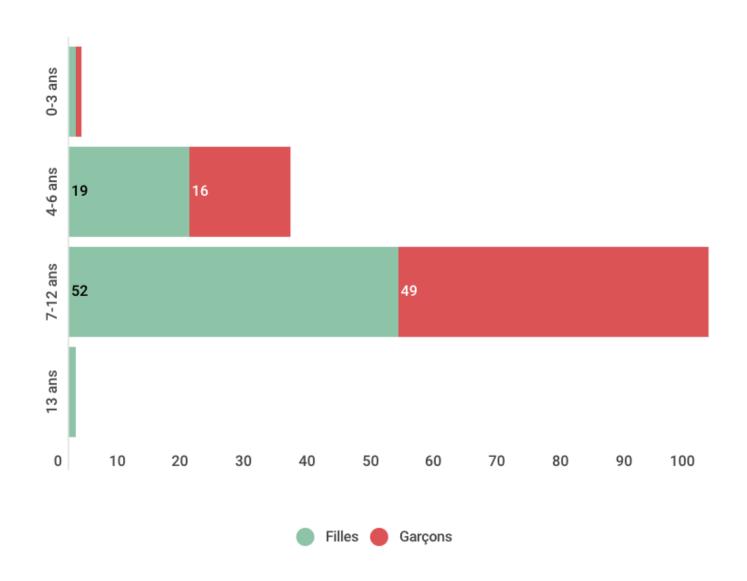


2 Stagiaires



professionnel·le·s (sur 2 saisons)

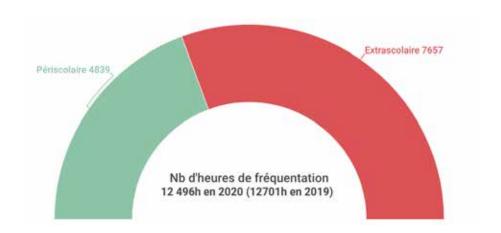
# Répartition par genres et âges



# Heures de fréquentation

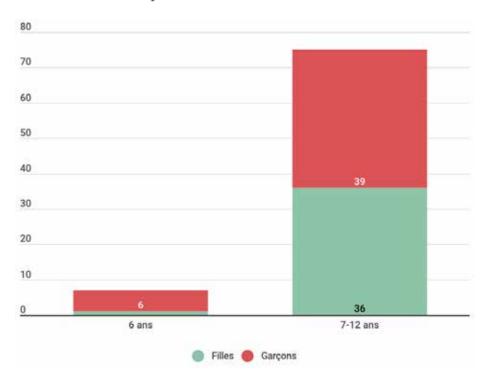
Périscolaire: mercredis et soirées

Extrascolaire: vacances



## Accompagnement à la scolarité élémentaires (CP-CM2)

## 82 enfants / 64 familles



#### Evolution dans l'accueil

La crise sanitaire nous a conduit à revoir fréquemment nos modalités d'accueil, au fil des évolutions réglementaires.

Nous avons pu enfin installer notre espace lecture, projet mené par Sarah Pallierne, animatrice sensible à l'importance de la lecture et au plaisir de lire. En effet, nous avions acheté plusieurs grandes bibliothèques ainsi que de nombreux livres à la librairie jeunesse La Courte Échelle, ce qui a permis la création de cet espace propice à la concentration, au calme et à la détente.

### Saison 2020/2021: Évolutions et perspectives

Dans une perspective d'amélioration continue, nous avons modifié les prises d'adhésions à l'association. Ces changements ont parfois posé questionnement ou incompréhension de la part de certaines familles mais nous restons convaincus de la pertinence de notre choix : limiter les ré-adhésions (2/3 des adhérent.e.s) c'est permettre l'accès à de nouvelles familles (1/3restant).

En espérant que 2021 soit une année aussi normale que possible, nous espérons pouvoir partir en séjour durant l'été, avec les enfants du centre de loisirs. Nous espérons également partir le plus possible en sorties, à la découverte de nouvelles personnes, de nouveaux projets.

Pour les mercredis après-midi en période scolaire, les animateur.trice.s souhaitent mettre en place un système de thématique pour chaque mois. Par exemple, le mois de février sera sur la découverte de l'Asie, le mois de mars sera dédié à la découverte des cinq sens. C'est-à-dire que les activités et ateliers mis en place auront un lien avec la thématique donnée. Notre partenariat avec la bibliothèque du Triangle sera sollicité de plus belle à travers plusieurs projets (Droits de l'enfant, Bienvenue à la Bouquine'rit...).

Avant je ne lisais presque jamais parce que c'était le bazar dans les livres. Maintenant j'aime lire toute seule ou avec mes copines.

Inès, 9 ans

### Jeunesse 11-17 ans

#### Accueil jeunes

Répondant aux valeurs de l'association, l'accueil jeune a pu atteindre son objectif : répondre aux besoins éducatifs différenciés des adolescent(e)s : en favorisant leur prise d'autonomie, en garantissant leur sécurité affective et physique et en les accompagnant dans leur processus d'émancipation et de sociabilisation.

Le programme d'activités est coconstruit par les jeunes, accompagné.e.s par les animateur.trice.s. Les projets naissent des échanges et débats.

Pourtant cette première année ne fut pas des plus simple. Ouvert en octobre 2019, la dynamique lancée a pu être maintenue grâce à des temps d'écoute des jeunes, à différentes sorties culturelles, à des projets communs via la vidéo ou la photographie. Les adhésions et la fréquentation ont poursuivi leur hausse continue.

### **Projets notables**

- Temps autour de l'écologie et le tri des déchets, organisé avec Noor, Romain et Mathilde volontaire en service civique à Unis-Cité. Coopération avec la passerelle (9-11 ans).
- Accueil de jeunes en situation de handicap: plusieurs temps d'échange sur site ont été mis en place avec Ar rock Pôle Ressource Handicap 35.
- Projet radio (avec l'Armada Productions, diffusion sur 16 radios associatives, dont CAnal B): la place des femmes et des hommes dans les métiers Rennais. Ils ont pu interviewé Rémi Youtubeur, Fabienne ancienne professeur de mathématiques et bénévole à la Maison des Squares, Aline ancienne juriste devenue maraîchère au Potager des Cultures, Les cols verts, Elinore médecin généraliste au future pôle de santé du Blosne et Yori basketteur professionnel à l'Union Rennes Baskets 35.
- Eté et confinement : voir pages dédiées

À noter la forte implication en animation distancielle, durant le confinement, mais également de façon permanente: Snapchat, Instagram, Tiktok pour les jeunes, mais également Facebook, qui permet surtout de diffuser de l'information à l'égard des parents. Nous intégrons le réseau Promeneurs du Net en 2021.

L'accueil jeunes est un bon centre car il y a des activités intéressantes, variées et amusantes...

Ayyoub - 14 ans

L'accueil jeune c'est une des 7 merveilles du MONDE.

Yahya - 14 ans

C'est le best des accueils jeunes mais on veut plus de voyages à l'étranger.

Aya - 15 ans

C'est trop bien j'espère partir en séjour encore une fois

Samia - 13 ans

### Horaires d'ouverture

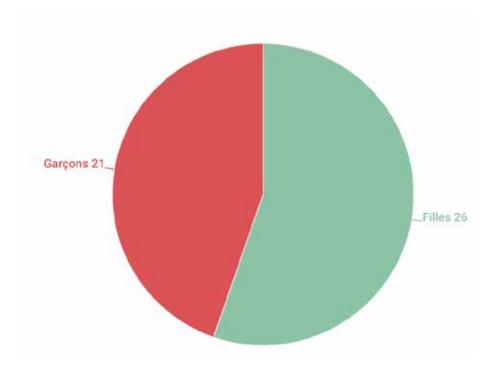
- En période scolaire : mercredis (14h-18h30) et vendredis (19h15-22h)
- Depuis janvier 2020 : mardis, jeudis, vendredis (16h-17h15)
- Vacances scolaires : mardis, mercredis, jeudis, vendredis (14h-18h30) et soirée les vendredis (19h15-22h)



2

Animateur·ice·s à temps partiel

# Répartition par genres





# Séjour Erquy



20 jeunes pendant 5 jours

### Accompagnement à la scolarité collège / lycée



Collèges de provenance : les Hautes Ourmes, la Binquenais, Notre Dame du Vieux Cours, Émile Zola, Cleunay



Lycées (exception): Coëtlogon, René Descartes



3

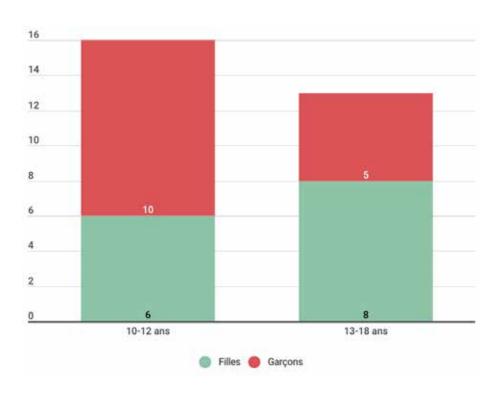
bénévoles différent-e-s sur l'année 2020



3

séances par semaine, les mardis, jeudis et vendredis

# Répartition par âges et par genre



# L'accompagnement à la scolarité

En temps normal, l'accompagnement à la scolarité rassemble 8 jeunes collégiens et ponctuellement des lycéens un soir par semaine du mardi au vendredi. La crise sanitaire nous a demandé une multitude de changements parfois en limitant le nombre de jeunes pour éviter le brassage, parfois en changeant les horaires dû au couvre-feu. Malgré tous ces aléas nous avons continué à accompagner au mieux les jeunes sans perdre leur présence. Lors du premier confinement une permanence a pu être mise en place grâce aux réseaux sociaux. La demande portait sur de l'accompagnement de devoirs ou bien sur des questions plus logistiques de connexion Pronote ou Discord pour leurs cours à distance.

A la rentrée scolaire, nous avons constaté une forte demande sur ce temps d'accompagnement scolaire. Des nouveaux groupes ont été constitués. Pour les jeunes n'ayant pas de place sur les créneaux proposés, nous les avons orientés sur l'accueil jeunes ou auprès des partenaires du quartier.

Durant toute l'année, nous avons organisé des actions auprès des jeunes telles que :

- Un temps co organisé avec Roland bénévole à la Maison des Squares à l'Exploratoire pour répondre aux questions d'orientation des 3èmes.
- Des temps d'accompagnement et d'échange avec la bibliothèque du Triangle pour les jeunes qui n'avaient pas encore de carte d'emprunt.
- Un temps d'échange sur l'écologie avec le collectif « Ethique sur Etiquette »
- Des ateliers au Labfab sérigraphie sur tee-shirt et couture
- Participation au festival Maintenant organisé par Electroni[K]

#### Perspectives

- Doublement des séjours (2) répondant à une forte demande des jeunes
- Renforcement des coopérations avec les établissements scolaires (temps dans les murs / hors les murs) et les réseaux du territoire
- Renforcement des déambulations et des actions hors les murs (plateau sportif, sorties d'établissements...)
- Reprise du projet avec l'ATM (Association des Transmusicales de Rennes)
- · Le mois d'avril se verra être

- une période axée sur l'écologie, l'alimentation et la biodiversité. Ces thématiques nous semblent importantes à aborder avec le groupe de jeunes : temps à la ferme en cavale sera organisé (coopération passerelle). Nous ferons aussi appelle à des intervenant.e.s pour discuter de ces thématiques.
- Blosn'in sport, un événement organisé par le cercle Paul Bert. Plusieurs fois dans l'année, nous organisons des événements sportifs à destination des habitants du Blosne en se centrant sur des thématiques telles que l'égalité hommes / femmes, l'alimentation, la sécurité routière ou l'environnement.
- Renforcement des dispositifs en place: Cité Educative (coopérations avec les acteurs du quartier et notamment les établissements scolaires) et PS Jeunes - CAF35 (partenariats de proximité, "aller vers" et renforcement de l'autonomie des jeunes par les accompagnements de projets)
- Consolidation des réseaux : Promeneurs du Net (accompagnement des jeunes via les réseaux sociaux, sensibilisation aux risques du net, fake news, harcèlement, législation,...) animé par la CAF 35 et le CRIJ Bretagne, Réseaux territoriaux, réseaux fédéraux.

### MÉDIATION SOCIALE/INITIATIVES HABITANT·E·S

La médiation sociale est portée par une médiatrice à mi-temps, Lilas, qui intervient également pour le Centre Social Carrefour 18 sur l'ilôt Italie.

### Quelques constats 2020

- Des demandes liées à l'accès aux droits en hausse
- Des personnes isolées parfois en perte d'emplois ou de loisirs, désorientées
- La difficulté d'accès aux administrations qui a créé de l'inquiétude (perte de droits)
- L'éloignement numérique, devenu très sensible, qui a fait explosé les appels (+50 entre mars et mai)
- Le lien qui ne s'est jamais perdu entre l'association et les habitant.e.s

# Les interventions en bas de tours et dans l'espace public

Une centaine de personnes a interpellé de manière régulière la médiatrice et le bouche à oreilles a permis de contacter de nombreux habitants du Blosne. Un réseau de bénévoles s'est constitué (les ambassadeurs) permettant la formation d'un binôme systématique avec la médiatrice. L'écoute active et la construction d'une relation de confiance et de bienveillance constituent la base du savoir-être en médiation.

Les orientations post-confinement liées à l'accès aux droits :

- lieux de distribution alimentaire
- lieux d'écoute en fonction de leurs besoins (violences intra-familiales, difficultés psychologiques, santé en général)
- associations D'ici et d'ailleurs (DIDA) et le Mouvement contre

- le Racisme et pour l'Amitié entre les Peuples (MRAP)
- actions de solidarité: fabrication de masques artisanaux, le portage de repas, de courses et le don d'ordinateurs, nous n'avons pas chômé.

#### Collectif Banat-Balkans-Serbie

Le 14 février 2020, un collectif de personnes mobilisées durant les actions en bas de tour ont conduit une fête de voisinage. 60 personnes se sont rassemblées au son de la musique berbère et des ateliers pensés pour les enfants. De cette initiative est aussi sortie une revue, Aux Tours du Banat.

Des échanges nourris des mois de mai et juin 2020 sont progressivement nées des Agoras spontanées, qui se sont déroulées place de Serbie durant l'été, rassemblant parfois jusqu'à 30 personnes. D'abord lieu de débats, cette agora a pris le visage d'un collectif à géométrie variable puis relativement stabilisé, le Collectif Banat-Balkans-Serbie.

2 projets de séjours ont été pensés et mis sur pied, en attente de réalisation à la faveur d'une possibilité légale : sortie à Nantes, séjours à Paris. Les habitant.e.s, soutenu.e.s par l'animatrice famille et la médiatrice, ont défendu ces projets en Conseil de Quartier, à la Direction de Quartier et auprès de l'APRAS.

Espacil a par ailleurs mis un local à disposition (ancienne laverie, sis au 23 Serbie) à disposition partagée des habitant.e.s et du Lab Fab de la Maison des Squares. Nous l'en remercions sincèrement.

Ce collectif a aussi émis le souhait de rencontrer des acteur.trice.s de la vie civile et politique : bailleurs, associations, médiateurs, élu.e.s... Tous les vendredis en présentiel ou en visio, des thématiques proposées par des habitants ont été évoquées avec l'intervention d'acteurs du quartier.

#### **Aux Tours du Banat**

...était né. Ce fanzine, aux parutions irrégulières, est soutenu sur le plan éditorial par les Editions du Commun. La revue est régulièrement déclarée à la BNF. Elle a pour vocation de consigner les échanges thématiques présentés ci-dessus. Diffusé de main à main, les 300 exemplaires deviennent prisés. Parmi les thématiques : les enjeux de sécurité et de police et de cadre de vie (logement, propreté urbaine), justice, accès aux équipements publics (notamment les équipements sportifs, avec demande d'accès en non-mixité...)

### Perspectives

La crise sanitaire a révélé de nombreuses difficultés de vie dans le quartier : méconnaissance de ses droits, besoin de rompre son isolement et épisodes fréquents de violences urbaines liées aux conditions d'existence et au sentiment de relégation sociale.

De nombreuses personnes expriment un besoin de reconnaissance et souhaitent s'investir dans une citoyenneté apaisée tout en maintenant leurs traditions culturelles et religieuses.

L'expression individuelle de ses besoins étant compliquée pour certains et certaines (timidité,manque de confiance en soi et difficulté d'expression écrite et ou orale), le collectif habitant.e.s a permis cette convergence. 'Tout seul on va plus vite, ensemble on va plus loin'.

Des initiatives proches nous reviennent aux oreilles (Bosnie, Monténégro, la Binquenais...) ayant eu vent des actions du collectif Banat-Balkans-Serbie de se mobiliser pour en faire autant. Les acteurs associatifs du quartier faisant le lien entre les habitants et la médiatrice sociale.



200

rencontres individuelles (personnes uniques)



150

bas de tours en binômes, place du Banat, Serbie, Balkans



10

habitant·e·s volontaires sur les bas de tours



148

suivis téléphoniques lors du confinement #1

Serbie	20 rencontres du collectif habitant·e·s
Balkans, Serbie	1 temps fort de quartier
Collectif Banat,	4 agoras
Collect	2 numéros du fanzine <i>Aux tours du Bai</i>

### **FOCUS**

### Confinement #1

Du 16 mars - 18 mai 2020, comme tout.e.s, nous avons vécu un confinement.

Nous avons du, par simple application du décret et des mesures gouvernementales, fermer l'accueil de l'association, et suspendre le déroulé de toutes les activités.

Après quelques aléas de réorganisation, nous avons repris les contacts et la menée de toutes les activités qu'il était possible de conduire.

Un suivi téléphonique systématique a été entrepris, pour plus de 1000 appels en tout en deux mois. Nous avons également déportés sur les lignes téléphoniques mobiles ce qui pouvait l'être.

#### Activités enfance

Pendant le confinement, nous étions en contact avec chacune des familles que nous accompagnons, afin de nous assurer du bien-être de chacun.e, mais aussi afin de répondre aux questions, aux incompréhensions et aux craintes liées à cette situation exceptionnelle, ou de réorienter. L'accompagnement à la scolarité s'est déroulé en distanciel, avec des temps individualisés. Nous nous félicitons encore aujourd'hui de ne pas avoir baissé les bras et d'avoir lutté pour

pouvoir rouvrir nos portes dès la fin du confinement, à la faveur d'une demande dérogatoire.

À la sortie du confinement, nous avions fait le constat que peu de familles avaient souhaité re-scolariser leurs enfants en mai (école facultative jusqu'à fin juin, pour rappel). Nous avons donc repris les séances, en matinée. Chaque lundi et vendredi matin, en commençant avec deux enfants auxquels nous proposions des activités et ateliers éducatifs en concordance avec notre projet pédagogique et la Charte Nationale de l'Accompagnement à la Scolarité.

#### Jeunesse

Le confinement a été très dur pour les jeunes. Nous sommes restés en contact quotidiennement grâce notamment aux réseaux sociaux (Snapchat, Instagram notamment) qui étaient déjà utilisés avant le confinement. Des tutos, des visios pour prendre des nouvelles, des petits bacs à distance, des dessins envoyés en groupe. Tout a été prétexte à garder le contact. Nous avons aussi gardé le lien avec les familles qui pour certaines avaient besoin d'échanger sur le quotidien pas toujours calme.

#### Adulte-familles

Aussi vite que possible, des petites visio sur Whatsapp, en petit collectif, ou sur ZOOM occasionnellement et pour les plus aguerri.e.s ont été mises en place. Le suivi téléphonique a constitué la majeure partie du lien avec les adhérent.e.s. A noter de nombreuses orientations et ré-orientations vers des services spécialisés.

#### Accueil et EPN

Difficile d'accueillir pendant le confinement, mais tout a été fait pour faciliter dès la sortie d'un confinement la réorganisation des groupes depuis l'accueil (physique ou téléphonique).

L'EPN a pu également apporter des propositions d'amélioration technique ou des solutions aux personnes en difficulté.

Étant considérée comme personne "à risque", je n'étais pas prête à remettre ma fille à l'école où le brassage est important. Ces séances d'accompagnement scolaire étaient comme un sas de décompression pour elle. Cela lui a permis de sortir un peu de la maison tout en pouvant être aidée et accompagnée sur le plan scolaire.

Merième, maman de Roumaïssa



### Bilan été 2020

Si le printemps 2020 a été confus, il portait le germe d'un renouveau, d'un souhait fort de sortir, de renouer et de reconstruire. Adhérent.e.s, habitant.e.s, mais également institutions et financeurs ont porté ce souhait de voir "exploser" le nombre et la diversité des actions.

Avec le soutien exceptionnel de : Conseil départemental 35, CAF d'ille et Vilaine, Ville de Rennes, Etat.

Nous avons ainsi pu mener nombre d'actions :

#### Les sorties familiales

Avec plus de sorties (9 au lieu de 3-4 habituellement), nous avons diversifié les destinations. Comme à l'habitude, les sorties mer ont reccueilli les suffrages en majorité. Des cars moins remplis ont favorisé les échanges et une forme d'intimité différente.

### Les séjours familiaux

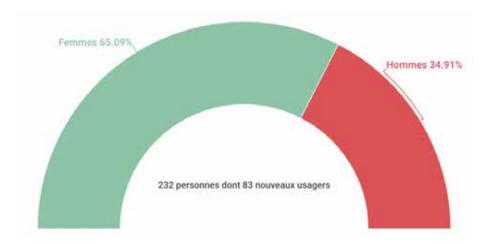
Ils sont des expérimentations pour nous. Les adhérent.e.s de l'association n'ont pû retrouver leur familles, pour les familles issues des diasporas du Maghreb notamment. La demande pour quitter le quartier était donc importante. Après de très nombreux désistements et rebondissements, 5 familles se sont impliquées sur leur séjour autour d'une destination maritime et facile pour les enfants. Nous avons fait le choix, avec les familles d'un accompagnement au transport et à l'installation / départ, sans présence continue sur site.

Tendance: renouvellement et réflexion sur l'accompagnement, mais aussi les séjours en camping, plus accessibles financièrement mais qui nécessitent un "coup de main".

#### Médiation de proximité

Lilas, médiatrice, a permis de consolider le lien avec certaines personnes isolées (bas de tours), mais également de ré-impulser la dynamique du collectif formé fin 2019 autour des ilôts Banat-Balkans Serbie. Une énergie collective a permis la conception de plusieurs séjours et, dans l'urgence de vie de l'été, fait apparaître des axes de débats : questions d'accès aux services et équipements publics, mixité... Ces échanges sont consignés dans *Aux Tours du Banat #2*. Ces agoras rassemblant 25 personnes place de Serbie ont constitué une belle aventure d'éducation populaire qui poursuit sa route depuis. Les sorties de proximité, proposées et définies avec les habitant.e.s, ont permis de respirer ensemble.

### Sorties familiales



9 destinations en juillet et août dont 8 en car demi-jauge et 1 sortie à vélo

232 départs en sorties

136 personnes différentes

2/3 de détenteur-ice-s de carte Sortir!

# Séjours familles

Date	Destination	Nombre	Femmes	Hommes
20-22 juillet	St Malo (Auberge de jeunesse)	15 (3 familles)	11	4
22-24 juillet	St Malo (Auberge de jeunesse)	10 (2 familles)	5	6

# Médiation de proximité

- 4 sorties de proximité : parc du Thabor, le Phakt, la Prévalaye, plaine de Baud
- 24 personnes : 6 par sortie

- 3 agoras place de Serbie
- Thématiques de débat : équipements sportifs et mixité, sécurité et place des femmes dans l'espace public
- Plus de 30 personnes différentes
- 9 présences en bas de tours durant le mois de juillet 2020

# **Espace public**

# Stages artistiques et sportifs

Stage	Durée	Total	Filles	Garçons
Théâtre	3 jours	8	6	2
Arts plastiques	3 jours	7	6	1
Multisports	3 jours	11	5	6
Danse	1 jour	15	8	7
Cirque	4 jours	13	5	8

Partenaires : Bing Bang Circus, Cie Engrenages, Cie Zusvex, Le Triangle, Direction de Quartiers

## **Espace public**

### Actions de proximité

Brico-vélos (4 jours) - 35 personnes dont 20 jeunes

Matinée lectures - 7 personnes

Soirée plaine de Baud - 45 personnes

Danse - 40 personnes

Jeux de société - 80 personnes

### Aide alimentaire



Plus de 30 foyers aidés

7 ouvertures

Partenaires : Coeurs

Résistants, Village

**Alimentaire** 

### Accueil de loisirs enfance

### Entre 42 et 54 enfants différent·e·s par semaine

Séjour au centre équestre de Fenicat (vacances apprenantes)	Total	Filles	Garçons
5 jours et 4 nuits	12	8	4

### Espace public et stages / Parcours culturel

Privé·e·s du rythme habituel de leurs vacances, nombre d'enfants et de jeunes ont passé l'été chez eux, sur le quartier. Ces propositions de formats courts à moyens (de 1 à 4 demi-journées) ont constitué des portes d'entrée accessibles, parfois sans inscription, aux loisirs d'été. Elles ont aussi permis à des enfants / jeunes adhérents de découvrir d'autres expériences et pratiques. A noter qu'il a été très facile de proposer des interventions artistiques de qualité (financements et disponibilité des compagnies). Plusieurs thématiques ont été animées par les professionnel.le.s de la maison, avec talent (arts plastiques et multisports). Une quasi gratuité était proposée (1€/jour).

En temps qu'artistes, intermittents du spectacle, beaucoup de nos projets sont tombés à l'eau. Grâce à des sollicitations, comme la Maison des Squares l'a fait, nous avons pu continuer à vivre un peu de notre art, faire de belles rencontres et rendre de la joie aux enfants. Elodie & Franco, Cie Engrenages

### Espace public - Actions de proximité

Sans adhésion requise, la plupart du temps sans inscription (sauf raison d'organisation et d'anticipation) et totalement ouvertes, ces propositions ont permis la rencontre avec des habitant·e·s peu ou pas usager·e·s de l'association. L'implication des partenaires, de proximité comme le Triangle ou engagés sur le quartier par des actions dans la durée (La Petite Rennes), ont permis de diversifier et d'ouvrir des ressources. La soirée barbecue Plaine de Baud a constitué une belle aventure collective et festive!

#### Aide alimentaire

En dehors de notre projet associatif, l'aide alimentaire est le résultat d'une sollicitation de Coeurs Résistants, notre partenaire sur cette action. Le diagnostic d'un besoin en augmentation était effectué collectivement. Au P'tit Blosneur, la conciergerie de quartier de Ste Élisabeth, elle-même impliquée, faisait le constat d'une difficulté à fonctionner du fait de la demande.

Le bilan est pour nous assez mitigé: pertinence pour nous, acteurs de l'éducation populaire de prendre en charge ce type d'aide? quantité à distribuer (limitée)? relation aux adhérent es et usager es habituels (changement de perception)?

# **Accueil jeunes**

### Entre 19 et 22 jeunes différent es par semaine

Séjour au camp vert Pléneuf Val André	Total	Filles	Garçons
4 jours et 3 nuits	20	13	7

### **VIEASSOCIATIVE**

### La communauté Maison des Squares : soutien financier et conventionnements

L'AMSIC-Maison des Squares est conventionnée depuis la création du projet (1974) avec la Ville de Rennes. Notre convention a été renouvelée pour une durée de 6 ans au 1er janvier 2018 avec une indexation significative de son montant (stable entre 2019 et 2020). Depuis 2013, la Caisse d'Allocations Familiales d'Ille et Vilaine nous soutient en qualité d'Espace de Vie Sociale. Ce conventionnement consolide le projet dans la durée.

Ces deux conventions constituent le socle des financements structurants rejoints depuis 2020 par un financement Etat Fabrique de territoires pour le Lab Fab et une Prestation jeunesse de la CAF 35. La Cité Educative et le Contrat de Ville consolide l'action.

A brève échéance, nous attendons : un soutien consolidé de la CAF, un développement fort de celui de la Ville en relation avec la montée en charge du pôle associatif, et une Convention Pluriannuelle d'Objectifs avec l'Etat.

### Fédération des Centres Sociaux de Bretagne (FCSB)

L'association est affiliée à la FCSB depuis 2010. La fédération est un espace ressource pour la plupart des corps de métiers de la maison:

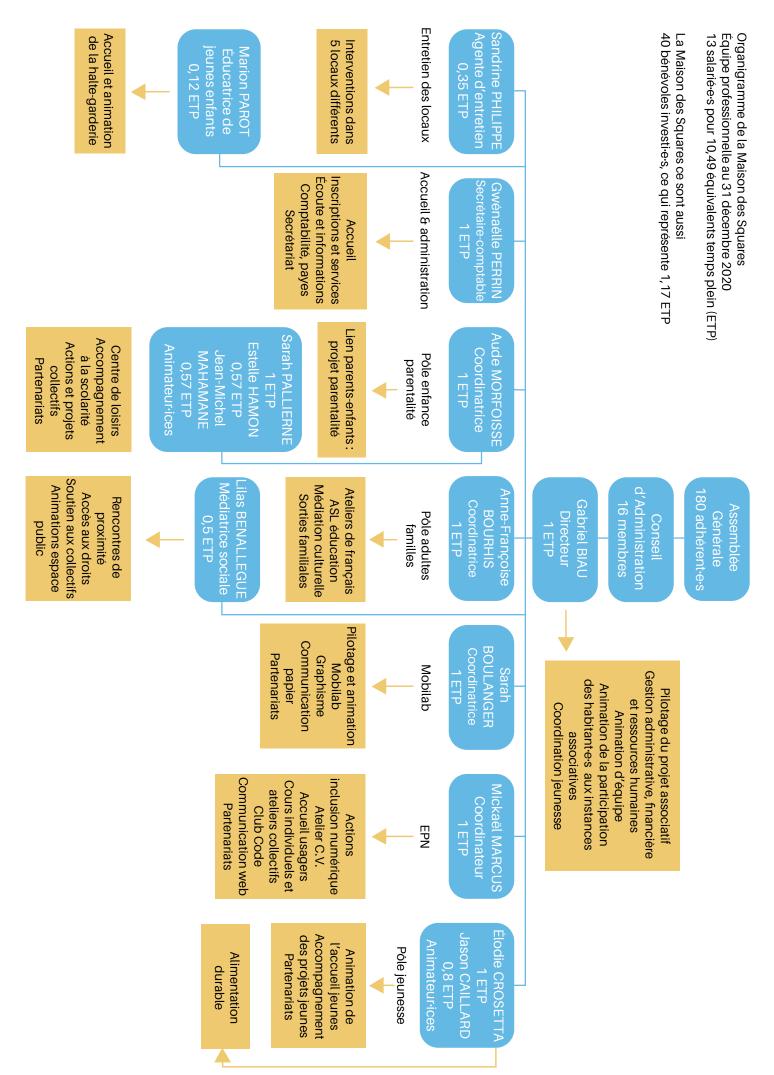
- de la formation
- des "journées métiers" départementales (enfance, jeunesse, comptabilité, famille, accueil, direction) qui permettent de traiter des sujets et des problématiques avec les collègues du réseau

- l'accompagnement à la gouvernance et au pilotage
- l'animation de la vie sociale sur le territoire
- le soutien dans la relation avec les financeurs
- Associations hébergées
- La Maison des Squares héberge 7 associations: de l'hébergement de siège social, utilisation des locaux disponibles, jusqu'à la construction d'actions communes, occasionnellement.



# Contributions bénévoles

	Nombre de personnes	Nombre d'heures
Enfance	7	432
Jeunesse	3	90
Alpha / FLE	13	406
Halte garderie	1	72
Médiation sociale	10	480
Statutaire et pilotage	15	408
TOTAL	49	1888



### MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION (SEPTEMBRE 2020)

BOCQUET Françoise
CHAPPELET Chantal (secrétaire)
CHEVREL Pascal (Vice-Président)
DANDE Roland
DOKLA Noëllie
BAHREDDINE KAMAL Mérième (Trésorière adjointe)
KARAMAN Arzu
LECOQ-TEVEU Marie-Paule (Trésorière)
LEVEQUE Marcel
MOUNDELE Denise
OUHASSOU Mohamed
ONDONGO-DOUNIAMA Paul (Président)
ROLLAND Jacques
SHARIFI Loebat

### **PARTENAIRES**

**BLANCHOT** Isabelle

APRAS, AR Roch, Archipel Habitat, l'ARCS, Amicale Sports Loisirs, ATD Quart-Monde, Association Trans' Musicales, les associations signataires de la Charte linguistique de Rennes Métropole, Au P'tit Blosneur, Bibliothèque du Triangle, Breizh Insertion Sports, BUG, CECL PN, Centre de santé du Blosne, Centre Social Ty Blosne, Cercle Paul Bert Blosne, le CCAS, le CDAS, le Centre Social Carrefour 18, la Cité Educative du Blosne, Collectif Banat, Collectif Galicie, les Cols Verts (Ferme Urbaine), Collectifs d'association du Pôle associatif Nimèque, Collège la Binguenais, Collège des Hautes Ourmes, Conseil de Quartier du Blosne, le Crabe Rouge, CRESUS, la Criée, Direction de Quartier Sud-Est, Ecole Saint Armel, les écoles maternelles et élémentaires publiques du Blosne, les Editions du Commun, Espacil, Etabli des mots, la Grenouille à grande bouche, Indien dans la ville, Langophonies, Langue et Communication, La Petite Rennes, Les Petits débrouillards, Liberté Couleurs, l'URB, le 4Bis, Merci Babeth, Orchestre symphonique de Bretagne, le PHAKT, Pôle handicap 35, Réussite éducative, SEA 35 Le Relais, Triangle, TNB, Vacances Ouvertes, Vert le Jardin, Ville de Rennes, l'Education Nationale...

La Maison des Squares est conventionnée avec la Ville de Rennes, reconnue Espace de Vie sociale par la CAF 35.

L'AMSIC-Maison des Squares est adhérente à la Fédération des Centres Sociaux de Bretagne.

L'AMSIC-Maison des Squares dispose d'un Agenda 21 et s'engage dans une démarche de réduction de ces impacts environnementaux.

### **FINANCEURS**



















AGENCE NATIONALE DE LA COHÉSION DES TERRITOIRES

### **FINANCIER**

# Conventions pluriannuelles

48 462€	Aide à l'emploi (Ville de Rennes, FONJEP, ASP) (Hausse de 10%)
14 000€	ANCT - Mobilab (déduction des prestations fact et fonds dédiés. À partir de 2020)
8916€	Communauté Eau du Bassin Rennais (à partir de 2020)
22 988€	Prestation CAF EVS
205 587€	Convention Ville de Rennes

Hausse importante des contributions pluriannuelles structurelles

41

financements différents (+2 par rapport à 2019)

Projets estivaux et nouveaux projets ont accru le nombre de lignes de financements

	2020	Var %
Salarié·e·s	13	
ETP mis à disposition	0,5 ETP	
Bénévoles	40	
ETP	1888	0,36
ETP	10,49 ETP	Plus 1,17 ETP

# Évolution de la trésorerie en jours

2017	2018	2019	2020
161	120	119	133

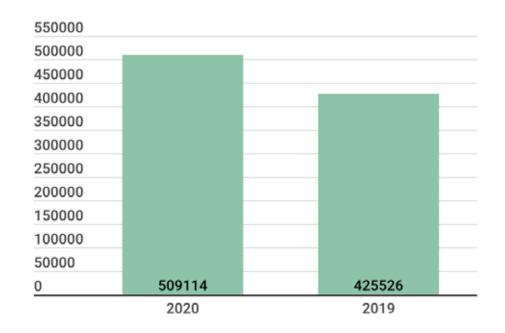
# Évolution du fond de roulement en jours

2017	2018	2019	2020
127	93	102	106

Fonds de roulement stable en nombre de jours du fait de l'augmentation de la surface financière de l'association (développement du projet associatif)

### Évolution du résultat net

2017	2018	2019	2020
6068€	-6893€	23230€	16 182€



Total des produits (+20%)

MAMOBILISATIONS INCORPORELLES   Bruit	_	BILAN AC	BILAN ACTIF			
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES Frais of établissement Frais de recherche et de développement Concessions, logiciels et droits similaires Fonds commercial (1) Autres immobilisations incorporelles Avances et acomptes IMMOBILISATIONS CORPORELLES Terrains Constructions Installations techniques, matériels et outillages Constructions Installations techniques, matériels et outillages Avances et acomptes Immobilisations en cours Avances et acomptes Avances et acomptes Avances et acomptes Installations techniques, matériels et outillages Avances et acomptes Avances et acomptes Installations techniques, matériels et outillages Avances et acomptes Installations techniques, matériels et outillages Avances et acomptes Avances et acomptes Installations techniques, matériels et outillages Avances et acomptes Avances et acomptes Installations techniques, matériels et outillages Avances et acomptes Avances et acomptes Avances et acomptes Avances et acomptes et acomptes Frictions Avances et acomptes et acomptes Prétis Autres immobilisations financières Instruments de productions de biens En-cours de productions de services Produits intermédiaires et finis Marchandises Avances et acomptes versés sur commandes  CREANCES (3)  Créances  Avances et acomptes versés sur commandes  Se 2 25 019 6  Januaria de versions de placement Instruments de trésorerie  Disponibilités  Avances et acomptes versés sur commandes  Cause de versions actif (v)  En course productions de services (III)  Total III 239 499 6  Ze 2 019 6  Januaria de versions de l'experiment (IV)  En contra la bial  Januaria de versions de l'experiment (IV)  En contra la bial  Januaria de versions de l'experiment (IV)  En contra la bial  Januaria de versions de l'experiment (IV)  L'acompte de développe (IV)  Januaria de versions de l'experiment (IV)  J		ACTIC		Exercice N 44196		Exercice N-1
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES         2 329 6           Frais de établissement         5 6 105 6           Frais de referche et de développement         5 6 105 6           Concessions, logiciels et droits similaires         5 7 982 6         2 6 019 6           Fonds commercial (1)         Autres immobilisations incorporelles         5 7 982 6         2 6 019 6           IMMOBILISATIONS CORPORELLES         6 7 982 6         2 6 019 6         -           Immobilisations techniques, matériels et outillages         6 7 982 6         2 6 019 6         -           Installations techniques, matériels et outillages         6 7 982 6         2 6 019 6         -           Constructions         Installations techniques, matériels et outillages         6 7 982 6         2 6 019 6         -           Installations techniques, matériels et outillages         6 7 982 6         2 6 019 6         -           Installations techniques, matériels et outillages         6 7 982 6         2 6 019 6         -           Installations techniques, matériels et des outillages         6 7 982 6         2 6 019 6         -           Immobilisations techniques en équivalence         1 6 7 982 6         2 6 019 6         -           Autres thres immobilisations flancières         10 982 6         2 6 019 6         -           Prêts		ACIII	Brut	Amortiss. et Provisions	Net	
Frais de retherte et et développement	IMMOBILI	ISATIONS INCORPORELLES				
Concessions, logicidis et droits similaires Fonds commercial (1) Autres immobilisations incorporelles Avances et acomptes  Immobilisations cours Constructions Installations techniques, matériels et outillages Installations techniques, matériels et outillages Installations techniques, matériels et outillages Constructions Installations techniques, matériels et outillages Installations techniques, matériels et outillages Constructions Installations techniques, matériels et outillages Installations techniques Installations techniques, matériels et outillages Installations techniques, matériels et outillages Installations techniques	Frais de	etablissement e recherche et de développement				
Autres immobilisations incorporelles Avances et acomptes  Immobilisations techniques, matériels et outillages Constructions Constructions Constructions Constructions Constructions Installations techniques, matériels et outillages Autres immobilisations corporelles Inmobilisations en équivalence Autres participations Créances attachées à des participations Autres immobilisés Prêts Autres immobilisés et approvisionnements En-cours de productions de biens En-cours de productions de savices Produits intermédiaires et finis Marchandises Prêts Autres créances  2 250 19 €  2 26 019 €  2 20 19 €  2 20 19 €  2 20 19 €  2 20 19 €  2 20 19 €  2 20 19 €  2 20 19 €  2 20 19 €  2 20 19 €  2 20 19 €  2 20 19 €  2 20 19 €  2 20 19 €  2 20 19 €  2 20 19 €  2 20 19 €  2 20 19 €  3 20 19 €  3 20 19 €  4 20	Conces	ssions. logiciels et droits similaires				
Autres immobilisations incorporelles  Avances et acomptes  Avances et acomptes  Constructions  Installations techniques, matériels et outillages  Installations techniques  Installations techniques  Installations techniques  Installations techniques  Installations techniques  Installations materiels  Ins	Fonds o	commercial (1)				( I
IMMOBILISATIONS CORPORELLES       Terrains       1         Terrains       57982 €       26 019 €       .         Terrains       57982 €       26 019 €       .         Installations techniques, matériels et outillages       67 982 €       26 019 €       .         Autres immobilisations corporelles       Inmobilisations en cours       2       .         Avances et acomptes       Avances et acomptes       2       .         Immobilisations mises en équivalence       2       .       .         Autres immobilisations financières       2       .       .         Autres participations       2       .       .       .         Autres immobilises mimobilisés       7       . </td <td>Autres</td> <td>immobilisations incorporelles</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td>	Autres	immobilisations incorporelles				
INAMOBILISATIONS CORPORELLES         Terrains         Constructions         67 982 €         26 019 € <t< td=""><td>Avance</td><td>s et acomptes</td><td></td><td></td><td></td><td></td></t<>	Avance	s et acomptes				
Terrains         Constructions         67 982 €         26 019 €         1 19 €         1 19 €         26 019 €         26 019 €         2 19 €         2 20 019 €         2 20 019 €         2 20 019 €         2 20 019 €         2 20 019 €         2 20 019 €         2 20 019 €         2 20 019 €         2 20 019 €         3 20 019 €         <	IMMOBILI	ISATIONS CORPORELLES				
Constructions Installations techniques, matériels et outillages Autres immobilisations corporelles Inmobilisations en cours Avances et acomptes Avances et acomptes Avances participations Créances rattachées à des participations Autres immobilisés Prêts Autres immobilisés Prêts Autres immobilisés Autres immobilisés Autres immobilisés Autres immobilisés Autres premières et approvisionnements En-cours de productions de biens En-cours de productions de services Produits intermédiaires et finis Marchandises Autres répardis et comptes versés sur commandes Créances usagers et comptes rattachés Autres gréances  Autres gréances  Autres gréances Solofé (  Valeurs mobilières de placement Instruments de trésorerie Disponibilités Charges à répartir sur plusieurs exercices (III) Primes de remboursement des emprunts (IV) Ecart de conversion actif (V)  TOTAL ID EL'ACTIF  307 481 € 26 019 € 22 (1): Dont droit au ball (2): Dont droit au ball (2): Dont droit au ball	Terrain	S				
Installations techniques, matériels et outillages	Constru	uctions				
Autres immobilisations corporelles Immobilisations en cours  Avances et acomptes  Avances et acomptes  Avances et acomptes  Créances rattachées à des participations  Autres titres immobilisés  Prêts  Autres immobilisations financières  TOTAL II 67 982 € 26 019 €  STOCKS ET EN COURS  Matières premières et approvisionnements  En-cours de productions de biens  En-cours de productions de services  Produits intermédiaires et finis  Marchandises  Avances et acomptes versés sur commandes  Créances usagers et comptes rattachés  Avances et acomptes versés sur commandes  Créances usagers et comptes rattachés  Avances préduits intermédiaires et finis  Marchandises  Avances de répartir sur plusieurs exercices (III)  Primes de remboursement des emprunts (IV)  Ecart de conversion actif (V)  TOTAL DE L'ACTIF 307 481 € 26 019 € 22 (21): Dont droit au bail  (2): Dont droit au bail  (2): Dont droit au bail  (2): Dont droit au bail		itions techniques, matériels et outillages	67 982 €	26 019 €	41 963 €	
Immobilisations en cours  Avances et acomptes  Avances et acomptes  IMMOBILISATIONS FINANCIERES (2)  Participations mises en équivalence  Autres participations  Créances rattachées à des participations  Autres immobilisés  Prêts  Autres immobilisés  Prêts  Autres immobilisés  Prêts  Autres immobilisés  Procurs de productions de placements  En-cours de productions de biens  En-cours de productions de biens  En-cours de productions de services  Produits intermédiaires et finis  Marchandises  Autres réances et acomptes versés sur commandes  Créances usagers et comptes rattachés  Autres oréances  Produits intermédiaires et finis  Marchandises  Autres mobilières de placement  Instruments de trésorierie  Disponibilités  Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)  Primes de remboursement des emprunts (IV)  Ecart de conversion actif (V)  TOTAL DE L'ACTIF  307 481 € 26 019 € 22 19 019		immobilisations corporelles				
Avances et acomptes  IMMOBILISATIONS FINANCIERES (2)  Participations mises en équivalence  Autres participations  Créances rattachées à des participations  Autres titres immobilisés  Prêts  Autres immobilisés  Prêts  Autres immobilisations financières  TOTAL I 67 982 € 26 019 € 27 000 € 28	Immob	oilisations en cours				
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (2)   Participations mises en équivalence   Autres participations   Créances rattachées à des participations   Créances rattachées à des participations   Autres titres immobilisés   Prêts   Autres immobilisés   Prêts   Autres immobilisés   Prêts   Autres immobilisés   Procks et approvisionnements   En-cours de productions de biens   En-cours de productions de biens   En-cours de productions de services   Produits intermédiaires et finis   Marchandises   Autres créances et acomptes versés sur commandes   Créances usagers et comptes rattachés   2 329 €   Autres créances   Autres créances   Autres créances   Sincomptes versés sur commandes   Sincomptes versés de placement   Instruments de trésorerie   Sipponibilités   Sincomptes versés d'avance (3)   TOTAL III   239 499 €   10   Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)   Primes de remboursement des emprunts (IV)   Ecart de conversion actif (V)   TOTAL DE L'ACTIF   307 481 € 26 019 € 21   21   10   10   10   10   10   10	Avance	s et acomptes				
Participations mises en équivalence Autres participations Créances rattachées à des participations Autres titres immobilisés Préts Autres immobilisés Préts Autres immobilisations financières TOTAL I 67 982 € 26 019 € 27 000 KS ET EN COURS Matières premières et approvisionnements En-cours de productions de biens En-cours de productions de services En-cours de productions de services Produits intermédiaires et finis Marchandises Avances et acomptes versés sur commandes Créances usagers et comptes rattachés Avances et acomptes versés sur commandes Créances usagers et comptes rattachés Autres créances Valeurs mobilières de placement Instruments de trésorerie Disponibilités Charges constatées d'avance (3) TOTAL II 239 499 € Charges à répartir sur plusieurs exercices (III) Primes de remboursement des emprunts (IV) Ecart de conversion actif (V) TOTAL DE L'ACTIF 307 481 € 26 019 € 21 (1) Dont d'ont au bail (2) Dont a moins d'un an	IMMOBILI	ISATIONS FINANCIERES (2)				
Autres participations Créances rattachées à des participations Autres titres immobilisés Prêts Autres immobilisations financières  TOTAL I 67 982 € 26 019 € 27 000 € 26 019 € 27 000 €	Particip	oations mises en équivalence				
Créances rattachées à des participations       Autres titres immobilisés         Prêts       Autres immobilisés         Autres immobilisés       TOTAL I         67 982 €       26 019 €         STOCKS ET EN COURS       TOTAL I         Matières premières et approvisionnements       En-cours de productions de biens         En-cours de productions de biens       En-cours de productions de services         Produits intermédiaires et finis       Marchandises         Avances et acomptes versés sur commandes       2 329 €         Créances usagers et comptes rattachés       2 329 €         Autres créances       2 329 €         Valeurs mobilières de placement       56 166 €         Instruments de trésorerie       180 952 €         Urbarges constatées d'avance (3)       707AL II       239 499 €         Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)       190 481 €       26 019 €         Primes de remboursement des emprunts (IV)       22 499 €       22 6019 €         L'Al Dent d'oit au bail       20 019 €       22 6019 €         (1) Dont d'oit au bail       20 019 €       21 019 €	Autres	participations				
Autres titres immobilisés  Prêts  Autres immobilisations financières  TOTAL I 67 982 € 26 019 € .  STOCKS ET EN COURS  Matières premières et approvisionnements En-cours de productions de biens En-cours de productions de services Produits intermédiaires et finis  Marchandises  Avances et acomptes versés sur commandes  Créances usagers et comptes rattachés 2 329 €  Autres créances  Valeurs mobilières de placement Instruments de trésorerie  Disponibilités  Charges constatées d'avance (3) 55 166 €  Charges constatées d'avance (3) 707AL II 239 499 €  Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)  Primes de remboursement des emprunts (IV)  Ecart de conversion actif (V)  TOTAL DE L'ACTIF 307 481 € 26 019 € 22 (1) Dont a moins d'un an	Créanc	es rattachées à des participations				
Prêts Autres immobilisations financières  TOTAL I 67 982 € 26 019 € .  STOCKS ET EN COURS  Matières premières et approvisionnements En-cours de productions de biens En-cours de productions de services Produits intermédiaires et finis  Marchandises  Avances et acomptes versés sur commandes  Créances usagers et comptes rattachés 2 329 € Autres créances  Valeurs mobilières de placement Instruments de trésorerie Disponibilités  Charges constatées d'avance (3) 55 166 €  Charges constatées d'avance (3) 707AL III 239 499 €  Charges à répartir sur plusieurs exercices (III) Primes de remboursement des emprunts (IV)  Ecart de conversion actif (V)  TOTAL DE L'ACTIF 307 481 € 26 019 € 21 (1) Dont d'ont a ubili  (2) Dont a moins d'un an	Autres	titres immobilisés				
Autres immobilisations financières  TOTAL I 67 982 € 26 019 € 5TOCKS ET EN COURS  Matières premières et approvisionnements En-cours de productions de biens En-cours de productions de services Produits intermédiaires et finis  Marchandises  Avances et acomptes versés sur commandes  Créances usagers et comptes rattachés 2 329 € Autres créances  Valeurs mobilières de placement Instruments de trésorerie Disponibilités  Charges constatées d'avance (3) 52 €  Charges constatées d'avance (3) 707AL II 239 499 €  Charges à répartir sur plusieurs exercices (III) Primes de remboursement des emprunts (IV)  Ecart de conversion actif (V)  TOTAL DE L'ACTIF 307 481 € 26 019 € 21 (1) Dont d'oit au bail  (2) Dont a moins d'un an	Prêts					
STOCKS ET EN COURS         TOTAL I         67 982 €         26 019 €            Matières premières et approvisionnements         En-cours de productions de biens         En-cours de productions de biens         En-cours de productions de services         En-cours de productions de services           Produits intermédiaires et finis         Marchandises         2 329 €         En-cours de productions de services           Marchandises         2 329 €         2 329 €         En-cours de productions de services           Créances et acomptes versés sur commandes         2 329 €         2 329 €         2 329 €           Avances et acomptes versés sur commandes         2 329 €         2 329 €         2 329 €         2 329 €           Créances usagers et comptes rattachés         2 329 €         3 329 €         <	Autres	immobilisations financières				
STOCKS ET EN COURS  Matières premières et approvisionnements  En-cours de productions de biens  En-cours de productions de services  Produits intermédiaires et finis  Marchandises  Avances et acomptes versés sur commandes  Créances usagers et comptes rattachés  Autres créances  Valeurs mobilières de piacement Instruments de trésorerie  Disponibilités  Charges constatées d'avance (3)  Charges constatées d'avance (3)  Charges constatées d'avance (3)  Charges de remboursement des emprunts (IV)  Ecart de conversion actif (V)  TOTAL DE L'ACTIF  307 481 € 26 019 € 21  [1) Dont droit au bail  [2) L'Ont à moins d'un an		TOTAL I	67 982 €	26 019 €	41 963 €	
Matières premières et approvisionnements  En-cours de productions de biens  En-cours de productions de services  Produits intermédiaires et finis  Marchandises  Avances et acomptes versés sur commandes  Créances usagers et comptes rattachés  Autres créances  Autres créances  Valeurs mobilières de placement Instruments de trésorerie  Disponibilités  Charges constatées d'avance (3)  Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)  Primes de remboursement des emprunts (IV)  Ecart de conversion actif (V)  TOTAL DE L'ACTIF  307 481 € 26 019 € 22 (21) Dont à moins d'un an	STOCKS E					
En-cours de productions de biens  En-cours de productions de services  Produits intermédiaires et finis  Marchandises  Avances et acomptes versés sur commandes  Créances usagers et comptes rattachés 2 329 €  Autres créances  Autres créances  Valeurs mobilières de placement Instruments de trésorerie  Disponibilités  Charges constatées d'avance (3) 55 166 €  Charges constatées d'avance (3) 52 €  Charges de remboursement des emprunts (IV)  Primes de remboursement des emprunts (IV)  Ecart de conversion actif (V)  TOTAL DE L'ACTIF 307 481 € 26 019 € 21 (1): Dont d'ont a moins d'un an	Matière	es premières et approvisionnements				
En-cours de productions de services  Produits intermédiaires et finis  Marchandises  Avances et acomptes versés sur commandes  Créances usagers et comptes rattachés 2 329 €  Autres créances  Autres créances  Autres créances  Valeurs mobilières de placement  Instruments de trésorerie  Disponibilités  Charges constatées d'avance (3) 55 6 166 €  Charges constatées d'avance (3) 52 €  Charges de remboursement des emprunts (IV)  Primes de remboursement des emprunts (IV)  Ecart de conversion actif (V)  TOTAL II 239 499 €  Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)  Primes de remboursement des emprunts (IV)  Ecart de conversion actif (V)  TOTAL DE L'ACTIF 307 481 € 26 019 € 22 (1) : Dont d'ont a moins d'un an	En-cou	rs de productions de biens				
Produits intermédiaires et finis       2329 €         Marchandises       2329 €         Avances et acomptes versés sur commandes       2329 €         Créances usagers et comptes rattachés       2329 €         Autres créances       56 166 €         Valeurs mobilières de placement       56 166 €         Instruments de trésorerie       180 952 €         Charges constatées d'avance (3)       52 €         Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)       239 499 €         Primes de remboursement des emprunts (IV)       239 499 €         Ecart de conversion actif (V)       207 481 €         (1) Dont droit au bail       20 019 €         (2) Dont à moins d'un an       20 019 €	En-cou	rs de productions de services				
Marchandises       2 329 €         Avances et acomptes versés sur commandes       2 329 €         Créances usagers et comptes rattachés       2 329 €         Autres créances       56 166 €         Valeurs mobilières de placement       56 166 €         Instruments de trésorerie       180 952 €         Charges constatées d'avance (3)       52 €         Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)       239 499 €         Primes de remboursement des emprunts (IV)       239 499 €         Ecart de conversion actif (V)       207 481 €         (1) Dont droit au bail       20 6019 €         (2) Dont à moins d'un an       20 6019 €	Produit	ts intermédiaires et finis				
Avances et acomptes versés sur commandes       2 329 €         CREANCES (3)       2 329 €         Créances usagers et comptes rattachés       2 329 €         Autres créances       56 166 €         Valeurs mobilières de placement       180 952 €         Instruments de trésorerie       180 952 €         Charges constatées d'avance (3)       52 €         Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)       239 499 €         Primes de remboursement des emprunts (IV)       230 489 €         Ecart de conversion actif (V)       200 481 €         (1) Dont droit au bail       20 6019 €         (2) Dont à moins d'un an       20 019 €	Marcha	andises				
CREANCES (3)       2 329 €       2 329 €       2 329 €         Créances usagers et comptes rattachés       56 166 €       3         Autres créances       56 166 €       3         Valeurs mobilières de placement       180 952 €       3         Instruments de trésorerie       180 952 €       15         Disponibilités       52 €       25         Charges constatées d'avance (3)       707AL III       239 499 €       25         Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)       707AL III       239 499 €       25         Charges de remboursement des emprunts (IV)       239 499 €       25         Ecart de conversion actif (V)       707AL DE L'ACTIF       307 481 €       26 019 €       25         (1): Dont droit au bail       22       22       22       23         (2): Dont à moins d'un an       707AL DE L'ACTIF       307 481 €       26 019 €       22	IRCU Avances e	et acomptes versés sur commandes				
Créances usagers et comptes rattachés       2 329 €         Autres créances       56 166 €         Valeurs mobilières de placement       56 166 €         Instruments de trésorerie       180 952 €         Charges constatées d'avance (3)       52 €         Charges constatées d'avance (3)       TOTAL II         Z39 499 €       2:         Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)       239 499 €         Primes de remboursement des emprunts (IV)       239 499 €         Ecart de conversion actif (V)       207 481 €         (1) Dont droit au bail       20 019 €         (2) Dont droit au bail       22 019 €	CREANCES	S (3)				
Autres créances  Autres créances  Valeurs mobilières de placement  Instruments de trésorerie  Disponibilités  Charges constatées d'avance (3)  Charges constatées d'avance (3)  TOTAL II  Z39 499 €  Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)  Primes de remboursement des emprunts (IV)  Ecart de conversion actif (V)  TOTAL DE L'ACTIF  307 481 €  22 6019 €  23 10 23 499 €  24 25 26 26 26 26 26 26 26 26 26 26 26 26 26	Créanc	es usagers et comptes rattachés	2 329 €		2 329 €	
Valeurs mobilières de placement       180 952 €	Autres	créances	56 166 €		56 166 €	
Instruments de trésorerie       180 952 €       180 952 €         Disponibilités       180 952 €       180 952 €         Charges constatées d'avance (3)       52 €       28 €         Charges constatées d'avance (3)       TOTAL II       239 499 €       239 499 €         Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)       Primes de remboursement des emprunts (IV)       239 499 €       239 499 €         Primes de remboursement des emprunts (IV)       Primes de remboursement des emprunts (IV)       239 499 €       239 499 €         Primes de remboursement des emprunts (IV)       TOTAL DE L'ACTIF       307 481 €       26 019 €       281 4         (1) : Dont droit au bail       10 : Dont d'noit au bail       26 019 €       281 4	Valeurs m	obilières de placement				
Disponibilités     180 952 €     180 952 €     180 952 €       Charges constatées d'avance (3)     52 €     25 €     239 €       Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)     239 499 €     239 €       Primes de remboursement des emprunts (IV)     52 €     52 €       Ecart de conversion actif (V)     707AL DE L'ACTIF     307 481 €     26 019 €     281 €       (1) : Dont droit au bail     22 €     281 €       (2) : Dont à moins d'un an     281 €	Instrumen	nts de trésorerie				
Charges constatées d'avance (3)       52 €         TOTAL II       239 499 €       239 4         Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)       Primes de remboursement des emprunts (IV)       52 €         Ecart de conversion actif (V)       TOTAL DE L'ACTIF       307 481 €       26 019 €       281 €         (1): Dont droit au bail       (2): Dont à moins d'un an       281 €       281 €	Disponibil	lités	180 952 €		180 952 €	
Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)  Primes de remboursement des emprunts (IV)  Ecart de conversion actif (V)  TOTAL DE L'ACTIF 307 481 € 26 019 € (1): Dont droit au bail (2): Dont à moils d'un an		onstatées d'avance (3)	52 €		52 €	
Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)  Primes de remboursement des emprunts (IV)  Ecart de conversion actif (V)  TOTAL DE L'ACTIF 307 481 € 26 019 € (1): Dont droit au bail (2): Dont à moins d'un an	tes	TOTALII	239 499 €		239 499 €	
Primes de remboursement des emprunts (IV)  Ecart de conversion actif (V)  TOTAL DE L'ACTIF  307 481 € 26 019 €  (1): Dont droit au bail  (2): Dont à moins d'un an	Т					
Ecart de conversion actif (V)  TOTAL DE L'ACTIF  307 481 €  26 019 €  (1): Dont droit au bail  (2): Dont à moits d'un an	П	de remboursement des emprunts (IV)				
TOTAL DE L'ACTIF 307 481 € 26 019 €		e conversion actif (V)				
		TOTAL DE L'ACTIF	307 481 €	26 019 €	281 462 €	
(2) : Dont à moins d'un an	(1) : Dont dra					
	(2) : Dont à r	moins d'un an				

TIF  Exercice N  44196  Annortiss et  Provisions  Net  Net  Provisions  Net  141 963 €  26 019 € 41 963 €  982 € 26 019 € 41 963 €  982 € 26 019 € 239 €  166 € 55 € 55 166 €  180 952 € 55 166 €  952 € 281 462 €  481 € 26 019 € 281 462 €	Associa	Association Maison des Squares Solidarité Interculturel Citoyenneté	enneté			44196		
ACTIF         Exercice N         A3330         Exercice N         Exercice N         A3330		BE .	LAN ACTIF					
MAMOBILISATIONS INCORPORELES   Fasis de la Met   Met   Fasis de la Meta   Fasis de l		ACTIE		Exercice N 44196		Exercice N-1 43830	Ecart N /	N-1
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES			Brut	Amortiss. et Provisions	Net	Net	Euros	yo.
Frais d'établissement Frais de recherche et de développement Concessions, logicèse et droit similaires Frands commercial (1) Autres immobilisations reconprelles  MMOBILISATIONS CORPOREILES  MMOBILISATIONS CORPOREILES  MMOBILISATIONS CORPOREILES  MMOBILISATIONS CORPOREILES  MMOBILISATIONS CORPOREILES  Constructions Avances et acomptes  MMOBILISATIONS FINANCIERES (2)  Autres participations en cours  Autres participations en cours  Autres participations Créames attachés de se sarticipations Créames stribus immobilisations financières  Prècus  TOTAL II 57.982 € 26.019 € 41.953 € 13.134 € 28.829 €  CREANCES (1) Constructions  Marchandises  M		IMMOBILISATIONS INCORPORELLES						П
Forlis de recherche et de developpement         Concessions, logicable et droits similaires         UNITION DE LACE D		Frais d'établissement						П
Concressions, logicisk et droits similaires  Endids commercial (1)  Autres immobilisations incorporelles  Avanctes et acompties  Manobilisations et controllères  Constructions  Immobilisations et cours  Autres immobilisations corporelles  Immobilisations en dejulvalence  Autres immobilisées		Frais de recherche et de développement						
Autres immobilisations incorporelles  Avances et acomptes  Constructions  Immobilisations rectiniques, matériels et outiliages  Autres immobilisations cours  Autres immobilisations cours  Autres immobilisations cours  Autres immobilisations outure  Créances et acomptes  Autres immobilisations for cours  Autres immobilisations  Autres immobilisations  Fire cours  TOTAL I 67 982 6 26 019 6 41 963 6 13 134 6 28 829 6  Autres immobilisations financières  Prèts  Autres immobilisations  Autres immobilisations  Production se perinères et acomptes services immobilises  Prèts  Créances perinères et acomptes sur commandes  Créances perinères perinères et acomptes services  Production si beinns  En-cours de productions de services  Fin-cours de productions de services  En-cours		Concessions, logiciels et droits similaires						П
Autres immobilisations incorporelles         41963 €         26 019 €         41 963 €         13 134 €         28 829 €           Immobilisations corporelles installations techniques, matériels et outillages         67 982 €         26 019 €         41 963 €         13 134 €         28 829 €         Autres immobilisations corporelles immobilisations en cours         Immobil		Fonds commercial (1)						
MAMOBILISATIONS CORPORELLES         41963 €         2829 €           IMMOBILISATIONS CORPORELLES         57982 €         26019 €         41963 €         13134 €         28829 €           Intrabilisations compress         67982 €         26019 €         41963 €         13134 €         28829 €           Autres immobilisations corporelles         Immobilisations corporelles         2000 €         41963 €         13134 €         28829 €           Immobilisations corporelles         Participations mises en équivalence         2000 €         <		Autres immobilisations incorporelles						
IMMOBILISATION/S CORPORELLES         Iterrains         Exertants         Exertants           Constructions         131346         288296         Autres immobilisations corporelles           Installations techniques, matériels et outillages         67 982 6         26 0139 6         41 963 6         13 134 6         28 829 6           Autres immobilisations cours         Autres immobilisations de services         Autres immobilisations cours         Autres immobilisations immobilisations financières         Autres immobilisations financières         Autres immobilisations financières         TOTAL I         67 982 6         26 019 6         41 963 6         13 134 6         28 829 6           Autres immobilisations financières         TOTAL I         67 982 6         26 019 6         41 963 6         13 134 6         28 829 6           FOLOXIS FE PA COURS         TOTAL I         67 982 6         26 019 6         41 963 6         13 134 6         28 829 6           STOCKS ET EN COURS         TOTAL I         67 982 6         26 019 6         41 963 6         13 134 6         28 829 6           STOCKS ET EN COURS         TOTAL I         67 982 6         26 019 6         41 963 6         13 1		Avances et acomptes						
Terraints Constructions Installations techniques, matériels et outillages Installations techniques, matériels et outillages Installations techniques, matériels et outillages Autres immobilisations corponelles Immobilisations en cours Anances et acomptes Autres participations Coréances ratachères à des participations Autres participations Coréances ratachères à des participations Autres immobilisations financières TOTAL II 67 982 6 26 019 6 41 963 6 13134 6 28 829 6 STOCKS ET EN COURS Autres immobilisations financières Participations Autres immobilisations de biens En-cours de productions de services En-cours de productions de biens En-cours de productions de services En-cours de productions de biens En-cours de productions de services En-cours de productions de l'acque l'		IMMOBILISATIONS CORPORELLES						
Constructions         Constructions         41 963 €         26 019 €         41 963 €         13 134 €         28 829 €           Autres immobilisations techniques, matérielis et outilisages         67 982 €         26 019 €         41 963 €         13 134 €         28 829 €           Installations techniques, matérielis et outilisations         41 963 €         13 134 €         28 829 €           Inmobilisations fen cours         41 963 €         13 134 €         28 829 €           Avances et acomptes         41 963 €         41 963 €         41 963 €           Inmobilisations financières         707ALI         67 982 €         26 019 €         41 963 €         28 829 €           Autres immobilisations financières         707ALI         67 982 €         26 019 €         41 963 €         28 829 €           Prètis         700CKS FT EN COURS         707ALI         67 982 €         26 019 €         41 963 €         28 829 €           STOCKS FT EN COURS         700CUSS         707ALI         67 982 €         26 019 €         41 963 €         28 829 €           STOCKS FT EN COURS         700CUSS         70 982 €         26 019 €         41 963 €         28 829 €           STOCKS FT EN COURS         70 982 €         26 019 €         41 963 €         21 31 4 €         28 829 € <td></td> <td>Terrains</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td>		Terrains						
Intrabilizations techniques, matériels et outillages         67 982 €         26 019 €         41 963 €         13 134 €         28 829 €           Autres immobilisations corporelles         Immobilisations corporelles         4 1963 €         13 134 €         28 829 €           Immobilisations corporelles         Autres immobilisations en duivalence         4 1963 €         4 1		Constructions						
Autres immobilisations en cours       41952 €       28 829 €         Amances et acomptes       13114 €       28 829 €         IMMOBILISATIONIS FINANCIERES (2)       707AL I       67 982 €       26 019 €       41 963 €       13114 €       28 829 €         Participations mises en équivalence       Autres participations       Créances rattachées à des participations       Créances rattachées à des participations       Autres inmobilisations financières       41 963 €       13 134 €       28 829 €         Prèts       Fin-cours de productions de biens       En-cours de productions de services       41 963 €       13 134 €       28 829 €         Marchandises       Autres immobilisations financières et appriovisionnements       50 100 €       41 963 €       13 134 €       28 829 €       22 829 €       22 140 €       28 829 €       22 829 €       22 829 €       22 829 €       22 829 €       22 140 €       22 829 €       22 140 €       22 829 €       22 140 €       22 829 €       22 140 €       22 140 €       22 140 €       22 013 €       22 013 €       22 013 €       22 013 €       22 013 €       22 013 €       22 013 €       22 013 €       22 013 €       22 013 €       22 013 €       22 013 €       22 013 €       22	; }_	Installations techniques, matériels et outillages	67 982 €	26 019 €	41 963 €	13 134€	28 829 €	
Avances et acomptes       41963 €         IMMOBILISATIONS FINANCIERES (2)       2829 €         Participations of equivalence       41963 €       13114 €       28829 €         Autres participations       707ALI       67 982 €       26 019 €       41 963 €       13114 €       28 829 €         Autres immobilisations financières       107ALI       67 982 €       26 019 €       41 963 €       13114 €       28 829 €         Prèts       Autres immobilisations financières       107ALI       67 982 €       26 019 €       41 963 €       28 829 €         Prèts       Autres immobilises de productions de biens       107ALI       67 982 €       26 019 €       41 963 €       28 829 €         En-cours de productions de biens       107ALI       67 982 €       26 019 €       41 963 €       28 829 €         En-cours de productions de services       107ALI       67 982 €       26 019 €       41 963 €       28 829 €       13 14 €       28 829 €       13 14 €       28 829 €       13 14 €       28 829 €       13 14 €       28 829 €       13 14 €       28 829 €       13 14 €       28 829 €       13 14 €       28 829 €       13 14 €       28 829 €       13 14 €       28 829 €       13 14 €       28 829 €       13 14 €       28 829 €       13 14 €	N	Autres immobilisations corporelles						
Awances et acomptes       Awances et acomptes         MMOBILISATIONS FINANCIERES (2)       Participations mises en équivalence         Autres participations       Créances cattachées à des participations         Créances cattachées à des participations       1570CKS ET EN COURS         Autres titres immobilisés       TOTAL I       67 982 €       26 019 €       41 963 €       13 134 €       28 829 €         Prèts       Autres immobilisations financières       TOTAL I       67 982 €       26 019 €       41 963 €       13 134 €       28 829 €         Marèties premières et approvisionnements       Immobilisations de biens       Immobilisations de productions de biens       Immobilisations de productions de participations de biens       Immobilisations de productions de services         En-cours de productions de services       Immobilisations de productions de services       Immobilisations de productions de services       Immobilisations de productions de services         En-cours de productions de services       Immobilisations de services       Immobilisations de services       Immobilisations de services         En-cours de productions de services       2 329 €       2 140 €       2 140 €       2 140 €       2 140 €       2 140 €       2 140 €       2 140 €       2 140 €       2 140 €       2 140 €       2 140 €       2 140 €       2 140 €       2 140 €       2 140 €		Immobilisations en cours						
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (2)         Participations mises en équivalence         4<		Avances et acomptes						
Participations mises en équivalence         4 uries participations         4 uries participations         4 1963 €         4 1963 €         2829 €           Autres sitres immobilisés         TOTAL I         67 982 €         26 019 €         41 963 €         13 134 €         28 829 €           Prêts         Autres immobilisations financières         TOTAL I         67 982 €         26 019 €         41 963 €         13 134 €         28 829 €           STOCKS ET EN COURS         TOTAL I         67 982 €         26 019 €         41 963 €         13 134 €         28 829 €           STOCKS ET EN COURS         TOTAL I         67 982 €         26 019 €         41 963 €         13 134 €         28 829 €           STOCKS ET EN COURS         TOTAL II         67 982 €         26 019 €         41 963 €         13 134 €         28 829 €           STOCKS ET EN COURS         TOTAL II         67 982 €         26 019 €         41 963 €         28 829 €           STOCKS ET EN COURS         Produits intermédiaires et approvisionnements         41 963 €         41 963 €         28 829 €           Autres créancies         97 000 €         42 329 €         23 29 €         21 10 €         23 29 €         21 40 €         24 32 €         24 32 €         24 32 €         24 32 €         24 32 €         24 34		IMMOBILISATIONS FINANCIERES (2)						П
Autres participations Créances attachées à des participations Autres titres immobilisés Prèts Autres immobilisés Prèts Autres immobilisés Prèts Autres immobilisations financières  TOTAL II 67 982 € 26 019 € 41 963 € 13 134 € 28 829 € Marbies premières et approvisionnements En-cours de productions de biens En-cours de productions de services En-cours de remboursement  1 13 134 € 28 29 €  2 2019 € 2 239 €  2 239 € 2 240 €  2 239 € 2 240 €  2 239 €  2 239 €  2 239 €  2 239 €  2 239 €  2 239 €  2 239 €  2 239 €  2 230 €  2		Participations mises en équivalence						
Créances rattachées à des participations         Créances immobilisés         411963 €         13134 €         28829 €           Autres titres immobilisations financières         TOTAL I         67 982 €         26 019 €         41 963 €         13134 €         28 829 €           STOCKS ET EN COURS         Maitères premières et approvisionnements         En-cours de productions de biens         2 20 019 €         41 963 €         13 134 €         28 829 €           En-cours de productions de biens         En-cours de productions de biens         En-cours de productions de biens         4 1 963 €         13 134 €         28 829 €           En-cours de productions de biens         En-cours de productions de biens         4 1 963 €         4 1 963 €         13 134 €         28 29 €           En-cours de productions de biens         En-cours de productions de biens         4 1 963 €         4 1		Autres participations						
Autres immobilisés  Autres immobilisés  Autres immobilisations financières  Autres immobilisations financières  TOTAL I 67 982 € 26 019 € 41 963 € 13 134 € 28 829 € 510CKS ET EN COURS  Matières premières et approvisionnements  En-cours de productions de biens En-cours de productions de services En-cours de productions de services Produits intermédiaires et finis  Marchandises  Avances et acomptes versés sur commandes  Créances usagers et comptes rattachés  Créances usagers et comptes rattachés  Autres créances  Autres créances  La 2329 € 2 329 € 2 140 € 190 € 28 143 € 22 013 € 34 153 € 22 013 € 34 153 € 22 013 € 34 153 € 22 013 € 34 153 € 24 16 € 34 153 € 24 16 € 34 153 € 24 16 € 34 153 € 24 16 € 34 153 € 24 16 € 34		Créances rattachées à des participations						
Autres immobilisations financières         TOTAL I         67 982 €         26 019 €         41 963 €         13 134 €         28 829 €           STOCKS ET EN COURS         Marchandères premières et approvisionnements         En-cours de productions de biens         1         1         1         1         1         1         28 829 €         1         13 134 €         28 829 €         28 829 €         1         13 134 €         28 829 €         28 829 €         1         1         1         1         1         1         1         1         2         28 829 €		Autres titres immobilisés						
STOCKS ET EN COURS   TOTAL I   67 982 € 26 019 € 41 963 € 13 134 € 28 829 €		Autres immobilisations financières						
Matières premières et approvisionnements   En-cours de productions de biens   En-cours de productions de services   En-cours de productions de productions de productions de productions   En-cours de productions de product								
Mattères premièrres et approvisionnements       100 x 2 1 cm x 00 mm         En-cours de productions de biens       200 x 2 1 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0			67 982 €	26 019 €	41 963 €	13 134 €	28 829 €	Τ
En-cours de productions de services  En-cours de productions de services  Produits intermédiaires et finis  Marchandises  Avances et acomptes versés sur commandes  CREANCES (3)  CRÉANCES (4)  TOTAL DE L'ACTIF (4)  TOTAL DE L'		Matières premières et approvisionnements						
En-cours de productions de services   En-cours de semprunts   En-cours de semprunt		Es consta productions de bions						
Produits interpretations         2329 €         2329 €         2140 €         190 €           Avances et acomptes versés sur commandes         2329 €         2329 €         2140 €         190 €           CREANCES (3)         2329 €         2140 €         190 €           Créances usagers et comptes rattachés         2329 €         2140 €         190 €           Autres créances usagers et comptes rattachés         56 166 €         34 153 €         22013 €           Valeurs mobilières de placement         56 166 €         56 166 €         34 153 €         22013 €           Valeurs mobilières de placement         180 952 €         180 952 €         131 605 €         49 347 €           Instruments de trésorierie         180 952 €         180 952 €         131 605 €         49 347 €           Charges constatées d'avance (3)         52 €         52 €         486 €         -434 €           Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)         239 499 €         168 383 €         71116 €           Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)         239 499 €         168 383 €         71116 €           Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)         239 499 €         183 83 €         71116 €           Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)         230 499 €         281 462 € <td></td> <td>En-cours de productions de services</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td>		En-cours de productions de services						
Marchandises         Marchandises           Avances et acomptes versés sur commandes         2 329 €         2 329 €         2 140 €         190 €           CREANCES (3)         2 329 €         2 140 €         190 €         190 €         Autres créances usagers et comptes rattachés         2 329 €         2 140 €         190 €         190 €         2 329 €         2 140 €         190 €         190 €         2 2013 € <td></td> <td>Produits intermédiaires et finis</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td>		Produits intermédiaires et finis						
Awances et acomptes versés sur commandes       2 329 €       2 329 €       2 140 €       190 €         Créances usagers et comptes rattachés       2 329 €       2 329 €       2 140 €       190 €         Autres créances usagers et comptes rattachés       56 166 €       56 166 €       34 153 €       22013 €         Autres créances usagers et comptes rattachés       56 166 €       56 166 €       34 153 €       22013 €         Valeurs mobilières de placement       180 952 €       56 166 €       34 153 €       22013 €         Instruments de trésorerie       180 952 €       180 952 €       13 1605 €       49 347 €         Charges constatées d'avance (3)       52 €       486 €       434 €         Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)       239 499 €       168 383 €       71116 €         Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)       239 499 €       239 499 €       168 383 €       71116 €         Primes de remboursement des emprunts (IV)       239 499 €       168 383 €       71116 €         Ecart de conversion actif (V)       307 481 €       26 019 €       281 462 €       181 517 €       99 945 €         (1) : Dont d'ord au bail       20 019 €       281 462 €       181 517 €       99 945 €		Marchandises						
CREANCES (3)         2 329 €         2 140 €         190 €           Créances usagers et comptes rattachés         56 166 €         2 329 €         2 140 €         190 €           Autres créances         56 166 €         34 153 €         22 013 €           Valeurs mobilières de placement         180 952 €         180 952 €         131 605 €         9347 €           Charges constatées d'avance (3)         52 €         180 952 €         131 605 €         49 347 €           Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)         707AL II         239 499 €         168 383 €         71116 €           Primes de remboursement des emprunts (IV)         239 499 €         239 499 €         168 383 €         71116 €           Ecart de conversion actif (V)         707AL DE L'ACTIF         307 481 €         26 019 €         281 462 €         181 517 €         99 945 €           (1) : Dont à moins d'un an         26 019 €         281 462 €         181 517 €         99 945 €	CIRCU	Avances et acomptes versés sur commandes						
Créances usagers et comptes rattachés         2 329 €         2 140 €         190 €           Autres créances         56 166 €         34 153 €         22013 €           Valeurs mobilières de placement         Instruments de trésorerie         34 153 €         22 013 €           Disponibilités         180 952 €         180 952 €         131 605 €         49 347 €           Charges constatées d'avance (3)         52 €         52 €         486 €         -434 €           Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)         239 499 €         239 499 €         168 383 €         71116 €           Primes de remboursement des emprunts (IV)         239 499 €         39 499 €         486 €         -434 €           Ecart de conversion actif (V)         707AL III         239 499 €         281 462 €         181 517 €         99 945 €           (1) : Dont à moins d'un an         10) : Dont à moins d'un an         26 019 €         281 462 €         181 517 €         99 945 €		CREANCES (3)						
Autres créances       56 166 €       34 153 €       22 013 €         Valeurs mobilières de placement       Instruments de trésorerie       180 952 €       180 952 €       131 605 €       49 347 €         Disponibilités       180 952 €       180 952 €       131 605 €       49 347 €         Charges constatées d'avance (3)       52 €       239 499 €       168 383 €       71116 €         Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)       239 499 €       239 499 €       168 383 €       71116 €         Primes de remboursement des emprunts (IV)       239 499 €       281 462 €       181 517 €       99 945 €         (1) : Dont droit au bail       10 : Dont à moins d'un an       26 019 €       281 462 €       181 517 €       99 945 €		Créances usagers et comptes rattachés	2 329 €		2 329 €	2 140€	190€	
Valeurs mobilières de placement       Instruments de trésorerie       180 952 €       131 605 €       49 347 €         Disponibilités       180 952 €       180 952 €       131 605 €       49 347 €         Charges constatées d'avance (3)       52 €       25 €       486 €       -434 €         Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)       239 499 €       239 499 €       168 383 €       71116 €         Primes de remboursement des emprunts (IV)       TOTAL III       239 499 €       39 499 €       168 383 €       71116 €         Ecart de conversion actif (V)       TOTAL DE L'ACTIF       307 481 €       26 019 €       281 462 €       181 517 €       99 945 €         (1): Dont à moins d'un an       300 481 €       26 019 €       281 462 €       181 517 €       99 945 €		Autres créances	56 166 €		56 166 €	34 153 €	22 013 €	
Instruments de trésorerie  Instruments de tréso		Valeurs mobilières de placement						Т
Disponibilités       180 952 €       180 952 €       131 605 €       49 347 €         Charges constatées d'avance (3)       52 €       52 €       486 €       -434 €         TOTAL III       239 499 €       239 499 €       168 383 €       71116 €         Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)       239 499 €       239 499 €       168 383 €       71116 €         Primes de remboursement des emprunts (IV)       230 499 €       230 499 €       230 499 €       188 383 €       71116 €         Ecart de conversion actif (V)       307 481 €       26 019 €       281 462 €       181 517 €       99 945 €         (1): Dont à moins d'un an       26 019 €       281 462 €       181 517 €       99 945 €		Instruments de trésorerie						
Charges constatées d'avance (3)         52 €         486 €         -434 €           TOTAL II         239 499 €         239 499 €         168 383 €         71116 €           Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)         Primes de remboursement des emprunts (IV)         39 499 €         239 499 €         168 383 €         71116 €           Ecart de conversion actif (V)         Ecart de conversion actif (V)         281 462 €         181 517 €         99 945 €           (1): Dont droit au bail         12): Dont à moins d'un an         26 019 €         281 462 €         181 517 €         99 945 €           (2): Dont à plus d'un an         12): Dont à plus d'un an         181 517 €		Disponibilités	180 952 €		180 952 €	131 605 €	49 347 €	
Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)   239 499 €   239 499 €   168 383 €   71 116 €		Charges constatées d'avance (3)	52 €		52 €	486€	-434€	
Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)  Primes de remboursement des emprunts (IV)  Ecart de conversion actif (V)  TOTAL DE L'ACTIF 307 481 € 26 019 € 281 462 € 181 517 € 99 945 € (1): Dont droit au bail (2): Dont à moins d'un an (3): Dont à plus d'un an (3): Dont à plus d'un an (3): Dont à plus d'un an (4): De l'Actif (4): De l'Actif (5): Dont à plus d'un an (5): Dont à plus d'un an (6): De l'Actif (6): De l'Actif (7): De l'Actif (7	tes	TOTAL II	239 499 €		239 499 €	168 383 €	71 116 €	
Primes de remboursement des emprunts (IV)  Ecart de conversion actif (V)  TOTAL DE L'ACTIF  307 481 €  26 019 €  281 462 €  181 517 €  99 945 €  (1): Dont droit au bail (2): Dont à moins d'un an  (3): Dont à plus d'un an	`e							
Ecart de conversion actif (v)	regul	Primes de remboursement des emprunts (IV)						
TOTAL DE L'ACTIF 307 481 € 26 019 € 281 462 € 181 517 € 99 945 €	arısa	Ecart de conversion actif (V)						
in and the second secon		TOTAL DE L'ACTIF	307 481 €	26 019 €	281 462 €	181 517 €	99 945 €	
(2): Dont à plus d'un an								
		(2) : Dont à moins d'un an (3) : Dont à plus d'un an						
		(3) : Dont a plus q un an						T

Association Maison des Squares Solidarité Interculturel Citoyenneté		44196

### **COMPTE DE RESULTAT**

Production vendue de biens et services	CONTE DE RESC	/LIAI		
PRODUITS D'EXPLOITATION (1)		Exercice N	Exercice N-1	Ecart N / N-
Ventes de marchandises   13 159   13 166   Production vendue de biens et services   13 159   13 166   Production vendue de biens et services   13 159   13 166   Production vendue de biens et services   13 159   13 166   Production vendue de biens et services   13 159   13 166   Production immobilisée   14 727   9.66   14 727   14			<del>_</del>	
Ventes de marchandises   13 159   13 166   Production vendue de biens et services   13 159   13 166   Production vendue de biens et services   13 159   13 166   Production vendue de biens et services   13 159   13 166   Production vendue de biens et services   13 159   13 166   Production immobilisée   14 727   9.66   14 727   14	PRODUITS D'EXPLOITATION (1)			
Production stockée         Production immobilisée           Production immobilisée         363 781         93 91           Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges         5 062         14 727         -9 681           Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs         2 170         -00         -400           Autres produits         8 922         86         8 833           TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION (I)         487 556         392 713         92 67           CHARGES D'EXPLOITATION (2)           Achats de marchandises         45 663         41 937         3 72           Variation de stock (marchandises)         45 663         41 937         3 72           Variation de stock (marchandises)         45 663         41 937         3 72           Variation de stock (matéres lêres et autres approv.)           Achats de matères lêres et autres approv.)           Autres achats et charges externes         42 094         66 426         -24 33           Impôts, taxes et versements assimilés         5 655         3 932         1 69           Salaires et traitements         23 7721         205 148         32 57           Charges sociales         69 355         7 361	Ventes de marchandises		İ	
Production immobilisée   Subventions d'exploitation   457.692   363.78   93.91	Production vendue de biens et services	13 159	13 166	-7
Subventions d'exploitation         457 692         363 781         93 91           Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges         5 062         14 727         9 60           Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges         5 500         14 727         9 60           Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs         550         952         -40           Autres produits         8 922         86         8 83           TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION (I)         487 556         392 713         92 67           CHARGES D'EXPLOITATION (2)           Achats de marchandises         45 663         41 937         3 72           Variation de stock (machandises)         45 663         41 937         3 72           Variation de stock (machandises)         42 094         66 42         -42 33           Variation de stock (machandises)         42 094         66 42         -42 33           Variation de stock (machandises)         42 094         66 426         -24 33           Variation de stock (machandises)         42 094         66 426         -24 33           Importation de stock (machandises)         42 094         66 426         -24 33	Production stockée		i	
Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges   5 062   14 727   9-966   Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs   2 170	Production immobilisée			
Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges   5 062   14 727   -9 66	Subventions d'exploitation	457 692	363 781	93 911
Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs 2 170 Cotisations 550 952 -40. Autres produits 8922 86 883  TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION (I) 487 556 392 713 92 67.  CHARGES D'EXPLOITATION (2) Achats de marchandises 4563 41 937 3 72. Variation de stock (marchandises) Variation de stock (martères à lères et autres approvisionnements Variation de stock (matrères à lères et autres approvisionnements Variation de stock (matrères à lères et autres approvisionnements Variation de stock (matrères à lères et autres approvisionnements Variation de stock (matrères à lères et autres approvisionnements Variation de stock (matrères à lères et autres approvisionnements Variation de stock (matrères à lères et autres approvisions Variation de stock (matrères à lères et autres approvisions Variation de stock (matrères à lères et autres approvisions Salaires et traitements 2 237 721 205 148 32 57. Charges sociales 69 355 74 361 -5 00. Dotations aux amortissements et aux provisions Sur immobilisations: dotations aux amortissements 11 202 5 548 5 65. Sur immobilisations: dotations aux provisions Sur actif circulant : dotations aux provisions Pour risques et charges : dotations aux provisions Pour risques et charges : dotations aux provisions 34 919 34 91: Subventiona accordées par l'association Engagements à refalisper sur ressources affectées 45 014 Autres charges (2) 47 45  TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (II) 491 638 397 396 49 22:  1 - RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II) -4 082 -4 683 43 44.  QUOTES-PARTS DE RESULTATS SUR OPERATIONS FAITES EN COMMUN Bénéfice attribué ou pénetice transférée (III) Perte supportée ou bénéfice transférée (III) PRODUITS FINANCIERS Produits financiers de participations Produits des autres valeurs mobilières et créances d'actif immobilier Autres intérêtes de produits assismilés 690 1 753 -106- Reprises sur provisions et transférts de charges Différenc		5 062	14 727	-9 665
Cotisations		2 170	i	
Autres produits 8 922 86 883  **TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION (I) 487 556 392 713 92 67:  CHARGES D'EXPLOITATION (2)  Achats de marchandises  Achats de marchandises  Achats de matières lêres et autres approvisionnements  Variation de stock (marchandises)  Achats de matières lêres et autres approvisionnements  Variation de stock (marchandises)  Achats de matières lêres et autres approvisionnements  Variation de stock (marchandises)  Achats de matières lêres et autres approvisionnements  Variation de stock (marchandises)  Achats de matières lêres et autres approvisionnements  Variation de stock (marchandises)  Achats de matières lêres et autres approvisionnements  Variation de stock (marchandises)  Achats de matières lêres et autres approvisionnements  42 094 66 426 -24 33:  Impôts, taxes et versements assimilés 5 625 3 932 1 69:  Salaires et traitements  237 721 205 148 32 57:  Charges sociales  69 355 74 361 -5 00:  Dotations aux amortissements et aux provisions  Sur immobilisations : dotations aux provisions  Sur actif circulant : dotations aux provisions  11 202 5 548 5 65:  Subventions accordées par l'association  Engagements à réaliser sur ressources affectées  45 014  Autres charges (2)  TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (II) 491 638 397 396 49 22:  TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (II) 491 638 397 396 49 22:  TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (II) 491 638 397 396 49 22:  TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (II) 491 638 397 396 49 22:  TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (II) 491 638 397 396 49 22:  TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (II) 491 638 397 396 49 22:  TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (II) 491 638 397 396 49 22:  TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (II) 491 638 397 396 49 22:  TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (II) 491 638 397 396 49 22:  TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION	·	550	952	-402
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION (I) 487 556 392 713 92 67:  CHARGES D'EXPLOITATION (2)				8 836
CHARGES D'EXPLOITATION (2)         45 663         41 937         3 72           Achats de marchandises         45 663         41 937         3 72           Variation de stock (marchandises)         4         4         4         4         4         94         66 426         -24 33         1         93         1 66         426         -24 33         1         99         66 426         -24 33         1         10         1         1         1         2094         66 426         -24 33         1         10         1         20         1         43         2         1         69         355         1         10         2         5         22         3         932         1         10         1         2         1         10         2         5         3         932         1         10         2         5         3         932         1         10         1         2         1         1         2         1         1         2         5         3         932         1         1         2         5         4         3         1         5         0         1         5         0         1         1         3         1				
Achats de marchandises  Variation de stock (marchandises)  Achats de matières 1ères et autres approvisionnements  Variation de stock (matières 1ères et autres approv.)  Autres achats et charges externes  42 094 66 426 -24 33 impôts, taxes et versements assimilés  5 625 3 932 1 69:  Salaires et traitements  237 721 205 148 32 577  Charges sociales  69 355 74 361 -5 00  Dotations aux amortissements et aux provisions  Sur immobilisations : dotations aux provisions  Sur immobilisations : dotations aux provisions  Sur actif circulant : dotations aux provisions  Sur actif circulant : dotations aux provisions  Pour risques et charges : dotations aux provisions  Subventions accordées par l'association  Engagements à réaliser sur ressources affectées  45 014  Autres charges (2)  47 45   TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (II)  491 638 397 396 49 22i  1 - RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)  Perte supportée ou bénéfice transférée (III)  Perte supportée ou bénéfice transférée (IV)  PRODUITS FINANCIERS  Produits financiers de participations  Produits des autres valeurs mobilières et créances d'actif immobilier  Autres intérêts et produits assimilés  690 1 753 -106  Reprises sur provisions et transferts de charges  Différences positives de change  Différences positives de change  Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION (I)	487 556	392 713	92 673
Variation de stock (marchandises)  Achats de matières 1ères et autres approvisionnements  Autres achats et charges externes  Autres achats et charges externes  Impôts, taxes et versements assimilés  Salaires et traitements  237 721  205 148  32 57.  Charges sociales  Dotations aux amortissements et aux provisions  Sur immobilisations : dotations aux amortissements  Sur actif circulant : dotations aux provisions  Sur actif circulant : dotations aux provisions  Pour risques et charges : dotations aux provisions  Subventions accordées par l'association  Engagements à réaliser sur ressources affectées  Autres charges (2)  47  45  TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (II)  491 638  397 396  49 221  QUOTES-PARTS DE RESULTATS SUR OPERATIONS FAITES EN COMMUN  Bénéfice attribué ou perte transférée (III)  Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)  PRODUITS FINANCIERS  Produits financiers de participations  Produits des autres valeurs mobilières de placement  Inférèts et produits assimilés  690  1 753  - 1 06  Reprises sur provisions et transferts de charges  Différences positives de change  Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	CHARGES D'EXPLOITATION (2)			
Achats de matières 1ères et autres approvisionnements Variation de stock (matières 1ères et autres approv.)  Autres achats et charges externes 42 094 66 426 24 33: Impôts, taxes et versements assimilés 5625 3932 169: Salaires et traitements 237 721 205 148 32 57: Charges sociales 69 355 74 361 -5 00: Dotations aux amortissements et aux provisions Sur immobilisations: dotations aux amortissements 11 202 5 548 5 65: Sur immobilisations: dotations aux provisions Sur actif circulant: dotations aux provisions Total Des Charges: dotations aux provisions 34 919 34 91: Subventions accordées par l'association Engagements à réaliser sur ressources affectées 45 014 Autres charges (2) 47 45  TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (II) 491 638 397 396 49 22:  1 - RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II) -4 082 -4 683 43 44!  QUOTES-PARTS DE RESULTATS SUR OPERATIONS FAITES EN COMMUN Bénéfice attribué ou perte transférée (III) Perte supportée ou bénéfice transférée (IV)  PRODUITS FINANCIERS Produits financiers de participations Produits des autres valeurs mobilières et créances d'actif immobilier Autres intérêts et produits assimilés 690 1 753 -1 06 Reprises sur provisions et transferts de charges Différences positives de change Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	Achats de marchandises	45 663	41 937	3 725
Variation de stock (matières 1ères et autres approv.) Autres achats et charges externes Autres achats et charges externes Autres achats et charges externes Autres charges et versements assimilés Salaires et traitements Sal	Variation de stock (marchandises)			
Variation de stock (matières 1ères et autres approv.) Autres achats et charges externes Autres achats et charges externes Autres achats et charges externes Autres charges et versements assimilés Salaires et traitements Sal				
Autres achats et charges externes 42 094 66 426 -24 33. Impôts, taxes et versements assimilés 5 625 3 932 1 69. Salaires et traitements 237 721 205 148 32 57. Charges sociales 69 355 74 361 -5 00. Dotations aux amortissements et aux provisions 5 74 361 -5 00. Dotations aux amortissements et aux provisions 5 9355 74 361 -5 00. Dotations aux amortissements 8 11 202 5 548 5 65. Sur immobilisations : dotations aux amortissements 11 202 5 548 5 65. Sur immobilisations : dotations aux provisions 9 900				
Impôts, taxes et versements assimilés 5625 3932 1693 Salaires et traitements 237721 205 148 32 573 Charges sociales 69 355 74 361 -5 001 Dotations aux amortissements et aux provisions 502		42 094	66 426	-24 332
Salaires et traitements 237 721 205 148 32 57. Charges sociales 69 355 74 361 -5 00 Dotations aux amortissements et aux provisions 52			3 932	1 693
Dotations aux amortissements et aux provisions  Sur immobilisations : dotations aux amortissements  Sur immobilisations : dotations aux provisions  Sur actif circulant : dotations aux provisions  Sur actif circulant : dotations aux provisions  Pour risques et charges : dotations aux provisions  Subventions accordées par l'association  Engagements à réaliser sur ressources affectées  Autres charges (2)  TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (II)  491 638  397 396  49 22i  1 - RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)  -4 082  -4 683  43 44  QUOTES-PARTS DE RESULTATS SUR OPERATIONS FAITES EN COMMUN  Bénéfice attribué ou perte transférée (III)  Perte supportée ou bénéfice transférée (IV)  PRODUITS FINANCIERS  Produits financiers de participations  Produits des autres valeurs mobilières et créances d'actif immobilier  Autres intérêts et produits assimilés  690  1 753  -1 06-  Reprises sur provisions et transferts de charges  Différences positives de change  Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	Salaires et traitements	237 721	205 148	32 573
Dotations aux amortissements et aux provisions  Sur immobilisations : dotations aux amortissements  Sur immobilisations : dotations aux provisions  Sur actif circulant : dotations aux provisions  Sur actif circulant : dotations aux provisions  Pour risques et charges : dotations aux provisions  Subventions accordées par l'association  Engagements à réaliser sur ressources affectées  Autres charges (2)  TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (II)  491 638  397 396  49 22i  1 - RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)  -4 082  -4 683  43 44  QUOTES-PARTS DE RESULTATS SUR OPERATIONS FAITES EN COMMUN  Bénéfice attribué ou perte transférée (III)  Perte supportée ou bénéfice transférée (IV)  PRODUITS FINANCIERS  Produits financiers de participations  Produits des autres valeurs mobilières et créances d'actif immobilier  Autres intérêts et produits assimilés  690  1 753  -1 06-  Reprises sur provisions et transferts de charges  Différences positives de change  Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	Charges sociales	69 355	74 361	-5 006
Sur immobilisations : dotations aux amortissements  Sur immobilisations : dotations aux provisions  Sur actif circulant : dotations aux provisions  Sur actif circulant : dotations aux provisions  Pour risques et charges : dotations aux provisions  Subventions accordées par l'association  Engagements à réaliser sur ressources affectées  Autres charges (2)  TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (II)  491 638  397 396  49 22:  1 - RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)  -4 082  -4 683  43 44:  QUOTES-PARTS DE RESULTATS SUR OPERATIONS FAITES EN COMMUN  Bénéfice attribué ou perte transférée (III)  Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)  PRODUITS FINANCIERS  Produits financiers de participations  Produits des autres valeurs mobilières et créances d'actif immobilier  Autres intérêts et produits assimilés  690  1 753  -1 06:  Reprises sur provisions et transferts de charges  Différences positives de change  Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	-			
Sur immobilisations : dotations aux provisions Sur actif circulant : dotations aux provisions Pour risques et charges : dotations aux provisions 34 919 34 919 34 919 Subventions accordées par l'association Engagements à réaliser sur ressources affectées 45 014 Autres charges (2) 47 45  TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (II) 491 638 397 396 49 22i  1 - RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II) -4 082 -4 683 43 449  QUOTES-PARTS DE RESULTATS SUR OPERATIONS FAITES EN COMMUN Bénéfice attribué ou perte transférée (III) Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)  PRODUITS FINANCIERS Produits financiers de participations Produits des autres valeurs mobilières et créances d'actif immobilier Autres intérêts et produits assimilés 690 1 753 -1 066 Reprises sur provisions et transferts de charges Différences positives de change Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	·	11 202	5 548	5 654
Sur actif circulant : dotations aux provisions Pour risques et charges : dotations aux provisions Subventions accordées par l'association Engagements à réaliser sur ressources affectées Autres charges (2)  TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (II) 491 638 397 396 49 221  1 - RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II) -4 082 -4 683 43 444  QUOTES-PARTS DE RESULTATS SUR OPERATIONS FAITES EN COMMUN Bénéfice attribué ou perte transférée (III) Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)  PRODUITS FINANCIERS Produits financiers de participations Produits des autres valeurs mobilières et créances d'actif immobilier Autres intérêts et produits assimilés 690 1 753 -1 06- Reprises sur provisions et transferts de charges Différences positives de change Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				
Pour risques et charges : dotations aux provisions  Subventions accordées par l'association  Engagements à réaliser sur ressources affectées  Autres charges (2)  TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (II)  491 638  397 396  49 228  1 - RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)  -4 082  -4 683  43 449  QUOTES-PARTS DE RESULTATS SUR OPERATIONS FAITES EN COMMUN  Bénéfice attribué ou perte transférée (III)  Perte supportée ou bénéfice transférée (IV)  PRODUITS FINANCIERS  Produits financiers de participations  Produits des autres valeurs mobilières et créances d'actif immobilier  Autres intérêts et produits assimilés  690  1 753  -1 06  Reprises sur provisions et transferts de charges  Différences positives de change  Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				
Subventions accordées par l'association  Engagements à réaliser sur ressources affectées  Autres charges (2)  TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (II)  491 638  397 396  49 22:  1 - RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)  -4 082  -4 683  43 44!  QUOTES-PARTS DE RESULTATS SUR OPERATIONS FAITES EN COMMUN  Bénéfice attribué ou perte transférée (III)  Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)  PRODUITS FINANCIERS  Produits financiers de participations  Produits des autres valeurs mobilières et créances d'actif immobilier  Autres intérêts et produits assimilés  690  1 753  -1 06-  Reprises sur provisions et transferts de charges  Différences positives de change  Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	·	34 919		34 919
Engagements à réaliser sur ressources affectées  Autres charges (2)  TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (II)  491 638  397 396  49 22i  1 - RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)  -4 082  -4 683  43 44i  QUOTES-PARTS DE RESULTATS SUR OPERATIONS FAITES EN COMMUN  Bénéfice attribué ou perte transférée (III)  Perte supportée ou bénéfice transférée (IV)  PRODUITS FINANCIERS  Produits financiers de participations  Produits des autres valeurs mobilières et créances d'actif immobilier  Autres intérêts et produits assimilés  690  1 753  -1 06-  Reprises sur provisions et transferts de charges  Différences positives de change  Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				
Autres charges (2)  TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (II)  491 638 397 396 49 229  1 - RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)  -4 082 -4 683 43 449  QUOTES-PARTS DE RESULTATS SUR OPERATIONS FAITES EN COMMUN  Bénéfice attribué ou perte transférée (III)  Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)  PRODUITS FINANCIERS  Produits financiers de participations  Produits des autres valeurs mobilières et créances d'actif immobilier  Autres intérêts et produits assimilés 690 1 753 -1 066  Reprises sur provisions et transferts de charges  Différences positives de change  Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		45 014		
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (II)  491 638 397 396 49 22:  1 - RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)  -4 082 -4 683 43 44!  QUOTES-PARTS DE RESULTATS SUR OPERATIONS FAITES EN COMMUN  Bénéfice attribué ou perte transférée (III)  Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)  PRODUITS FINANCIERS  Produits financiers de participations  Produits des autres valeurs mobilières et créances d'actif immobilier  Autres intérêts et produits assimilés 690 1 753 -1 066  Reprises sur provisions et transferts de charges  Différences positives de change  Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		1	45	2
1 - RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)  -4 082  -4 683  43 44!  QUOTES-PARTS DE RESULTATS SUR OPERATIONS FAITES EN COMMUN  Bénéfice attribué ou perte transférée (III)  Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)  PRODUITS FINANCIERS  Produits financiers de participations  Produits des autres valeurs mobilières et créances d'actif immobilier  Autres intérêts et produits assimilés  690  1 753  -1 06-  Reprises sur provisions et transferts de charges  Différences positives de change  Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				
QUOTES-PARTS DE RESULTATS SUR OPERATIONS FAITES EN COMMUN  Bénéfice attribué ou perte transférée (III)  Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)  PRODUITS FINANCIERS  Produits financiers de participations  Produits des autres valeurs mobilières et créances d'actif immobilier  Autres intérêts et produits assimilés  Reprises sur provisions et transferts de charges  Différences positives de change  Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (II)	491 638	397 396	49 228
QUOTES-PARTS DE RESULTATS SUR OPERATIONS FAITES EN COMMUN  Bénéfice attribué ou perte transférée (III)  Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)  PRODUITS FINANCIERS  Produits financiers de participations  Produits des autres valeurs mobilières et créances d'actif immobilier  Autres intérêts et produits assimilés  Reprises sur provisions et transferts de charges  Différences positives de change  Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)  Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)  PRODUITS FINANCIERS  Produits financiers de participations  Produits des autres valeurs mobilières et créances d'actif immobilier  Autres intérêts et produits assimilés  Autres sur provisions et transferts de charges  Différences positives de change  Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	1 - RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	-4 082	-4 683	43 445
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)  Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)  PRODUITS FINANCIERS  Produits financiers de participations  Produits des autres valeurs mobilières et créances d'actif immobilier  Autres intérêts et produits assimilés  Autres sur provisions et transferts de charges  Différences positives de change  Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				
PRODUITS FINANCIERS Produits financiers de participations Produits des autres valeurs mobilières et créances d'actif immobilier Autres intérêts et produits assimilés Reprises sur provisions et transferts de charges Différences positives de change Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	QUOTES-PARTS DE RESULTATS SUR OPERATIONS FAITES EN COMMUN			
PRODUITS FINANCIERS  Produits financiers de participations  Produits des autres valeurs mobilières et créances d'actif immobilier  Autres intérêts et produits assimilés  Reprises sur provisions et transferts de charges  Différences positives de change  Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	Bénéfice attribué ou perte transférée (III)			
Produits financiers de participations Produits des autres valeurs mobilières et créances d'actif immobilier Autres intérêts et produits assimilés 690 1 753 -1 064 Reprises sur provisions et transferts de charges Différences positives de change Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)			
Produits financiers de participations Produits des autres valeurs mobilières et créances d'actif immobilier Autres intérêts et produits assimilés 690 1 753 -1 064 Reprises sur provisions et transferts de charges Différences positives de change Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	PRODUITS FINANCIERS			
Produits des autres valeurs mobilières et créances d'actif immobilier  Autres intérêts et produits assimilés 690 1 753 -1 064  Reprises sur provisions et transferts de charges  Différences positives de change  Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				
Autres intérêts et produits assimilés 690 1 753 -1 064 Reprises sur provisions et transferts de charges Différences positives de change Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				
Reprises sur provisions et transferts de charges  Différences positives de change  Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		690	1 753	-1 064
Différences positives de change Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	·	330	- 133	
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				
	·			
	The second secon			
TOTAL DES PRODUITS FINANCIFRS (V) 1 690 1 1 753 1 -1 06/	TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS (V)	690	1 753	-1 064

